

07

缔造卓越团队 成就美好明天

雅昌集团2010年新员工入职拓展培训纪行

郭晓霞



图7> 合影



图7> 疯狂者队团队展示

///RTRON 2010.04 47期

7月19日，北京彩印公司、文化公司人力资源部组织集团2010届新员工参加了一次为期一天的野外体验式培训，此次培训基地选在距怀柔区中心西北35公里的黄花城水长城。活动通过寓教于乐的方式使初入职场的大学毕业生领悟到面对浮华喧嚣的世界，保持一颗平常心的重要性。

早上7:30，满载着30多人的豪华大巴准时向培训基地进发。经过大约两个小时的车程，到达了此行的目的地——黄花城水长城。首先，队员们来到基地三楼进行热身团建。通过几个互动小游戏，队员很快分为两组，并在规定时间内完成选队长、队秘、安全员、卫生员、起队名、确定队训、队歌和队徽、剪贴队旗等各项工作。别小看这几项简单的工作，其实是对队员的快速反应能力以及分工协作能力和创新精神的培养。

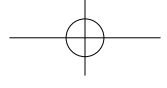
在团建这个过程中，两支队伍由于采取了不同的方式，速度和效果果然不同。疯狂者队分工明确，很快在规定时间内做好了一切；雄鹰队由于所有工作都是大家一起做，速度上稍慢了些，这个简单的活动也体现了两支队伍领导者的组织和协调能力。

出发前，教官启发学员归纳出拓展活动的

意义：“体验-分享-交流-整合-应用”，并强调了“应用”的重要性以及如何将应用体验联系到工作中，并让学员通过一天的拓展活动，总结出一个恰当的字来描述一天的培训。一切准备就绪，队员们背上饮用水，整装待发，预备环湖穿越面积大约300公顷的灏明湖。两队队员都用尽全力，面向自己的队伍，大声喊出自己的队训：“雄鹰队——雄鹰展翅，任我翱翔”、“疯狂者队——我队一出，谁与争锋”，喊队训的目的不仅仅是为了下面的环湖穿越，更为了使队员在日常的工作和生活中能够不断地鼓励自己，时刻对自己充满信心。

灏明湖四面环山，水深平均8米，湖中鱼儿嬉戏，湖面碧波涟漪，游人或泛舟其中，或湖心小憩。沿着水澈域广的灏明湖，两支队伍高举着各自的队旗，意气风发，浩浩荡荡地向前进军，欢快的队歌队训此起彼伏，响彻在崇山峻岭之间。很快队伍到达第一个休息处，教官开始给两队布置第一个环湖闯关任务——穿越A4纸。

雄鹰队的集体智慧在比赛中很快突显出来，首战告捷，队伍里兴奋的欢呼声一浪高过一浪，疯狂者队在超时五分钟的情况下最终也完成了任务。



07



图7> 行军队伍

稍做调整和休息，队员们一鼓作气到达山顶，那种征服的愉悦和胜利的骄傲充斥在每个人的心中。不过上山容易下山难，下山走的路是一条坡度70多度的陡峭台阶路，队员们相互扶持终于安全抵达山脚。短暂的午休后，下午的活动开始了——罗马炮台

两军对垒勇者胜，接到任务后，两队队长立即召集各队队员商讨对策，制订作战计划，部署作战任务。为提高战前准备效率，队员接到任务后立即开始分工协作，男队员负责搭建罗马炮架，女队员负责制作水雷，战斗很快就打响了。

在第一回合的远程交战中，疯狂者队明显不敌雄鹰队，雄鹰队一连串的准确发射，打得疯狂者队落花流水，无力招架，雄鹰队很快就赢得了第一轮战争的胜利。

休战中，疯狂者队队长在危机面前带领队员积极查找失误所在，调整作战策略。很快两队就迅速地投入到第二回合的近距离交战中，下半场的交战中，疯狂者队重新振奋精神，相互支持，并主动反击，两队基本势均力敌，不分上下，几乎每个人的衣服都湿透了，但大家的心情是愉快的。

搭建罗马炮台之后，两队进行了能量传输、动感颠球、齐心协力、同步接力、激情节拍五项集中的拓展游戏。这些拓展游戏看起来简单，实际上却不简单，它可以进一步检测和巩固团队的沟通与合作能力。

比如上图的同步接力小游戏，设计的初衷是因为在我们的工作环境中，经常要与陌生人打交道，经常要在不能沟通的情况下来分工协作，统一完成一个任务。这样的时候，需要有领导能力和组织协调能力的人站出来，需要大多数人服从一个人的安排，大家协作来完成任务。假如没有人出来组织，那么任务很难圆满完成；而假如有几个以上的人都想作组织者或者一些人不愿意服从配合别人的组织，那么任务也不能完成。小小游戏，却将工作中的各种情况和问题完全演绎出来了。

在挑战150这轮比赛中，雄鹰队在领导能力、组织能力、团队协作分工、时间管理、集体荣誉感以及听从指挥服从分配等方面都明显强于疯狂者队，并以绝对优势取得胜利。

一天的比赛结束了，雄鹰队在整个活动中表现优异取得了完胜，疯狂者队也取得了“第一名”，为庆祝两队优异的表现，教官给两队送上了一份神秘的大礼——一瓶香槟酒。队员们举杯同庆，欢呼雀跃。

最后教官引用留美博士、企业家余世维先生的一句话“习惯决定行为，行为决定思维，思维决定性格，性格决定命运”送给所有的队员，并要求队员们回答上午布置的问题。队员们纷纷作答，有的说“协”、有的说“累”。最后还是教官公布了正确的答案，那就是“赢”字，并对“赢”字的含义进行了分解：亡付出，个人、团队的付出，牺牲，奉献精神；口：交流，

团队之间交流，引申到跨部门以及不同角色成员之间的有效沟通；月：时间，怎样用最短的时间创造最大的效益；面对意外情况，如何及时调整计划，随机应变；贝：资源，有限资源的有效、合理利用，认识到资源不可再生，对于资源与机会（市场/时机）的珍惜意识；凡：心态，怎样面对输、赢的各种心态，心态决定一切。人的命运不易改变，但我们可以通过运命来改变自己的人生，关键是看有一个什么样的心态，作为刚毕业的大学生尤其如此，一定要以一颗平常心看待自身，从零开始，在锻炼中成长，以宽广的胸襟对待挫折，只有这样才能破茧成蝶，成为精英。

培训结束了，乐在其中的队员们也许有些许的疲惫，共同的野外培训让所有的队员紧密地团结在一起，返程的路上，那种亲如一家的气氛萦绕整个大巴。