

# 巴黎圣母院大火事件， 我们必须意识到文物数字化的重要性

北大汇丰商学院讲堂 万捷



北大汇丰商学院创讲堂现场  
雅昌文化董事长万捷分享创业经历

2019年6月13日，在北大汇丰商学院创讲堂活动现场，雅昌文化董事长万捷为大家分享了自己26年的创业经历，以及二次创业相关经历。

## 一、印刷是我们的专业

我身边很多朋友，被迫改变自己的专业，但我很幸运，我喜欢艺术，大学专业是印刷，和我现在的事业是合为一体的。

在过去一百年时间里，中国企业对世界文化的贡献很少，但改革开放40年来，越来越多的中国企业对世界文化开始有不同大小的贡献。

美国印制大奖——班尼奖被称为世界印刷界的“奥斯卡”，此前大陆的企业没有人获得过。2003年，雅昌代表中国大陆第一次获得该奖项，我还是非常的激动和紧张的。但到现在，我们已经连着13年站在世界最高的领奖台上，成为连续5年班尼奖获奖最多的企业，雅昌文化集团现今已经在印刷领域获得世界级大奖将近有1000项。对现在的雅昌来说，它变成了真正的第一。在我看来，这得益于改革开放，我们这些现代企业家才能够将老祖宗的发明发扬光大。

然而，我并没有因此觉得很高兴，因为我觉得印刷是我们的专业，其中并没有太多的创新和创造。

## 二、建立艺术品数据库

20多年来，雅昌一直为中国艺术家、世界艺术家、摄影家、拍卖行、博物馆、画廊、出版社等群体服务，我们打造了世界上最大的中国艺术品数据库，使这些数据IP通过授权使用和文化创意设计做到“艺术为人民服务”。

最近，腾讯公司的马化腾先生提出“科技向善”，我们之前也提出过“融科技之力，传艺术之美”，希望用科技帮助艺术界来做文化。另外，我还把毛泽东同志的“为人民服务”升级到“为人民艺术服务”，并作为我们的座右铭。

雅昌的业务全部围绕着整个艺术行业的产业链，核心就是我们大数据，我们为艺术家、艺术机构、艺术爱好者提供传播、交易和艺术交易等服务。

1993年雅昌做印刷时，我们将其它它定位成“艺术印刷”，我们主要服务的是中国艺术品交易二级市场——拍卖市场。如今，全国艺术品拍卖图录的96%都是我们制作的，也包括世界顶级的拍卖公司。

也是从那时起，我就开始帮客户存储数据，至今已有20多年，涵盖中国有拍卖市场以来的所有数据，而且是复制级高清图数据。在我看来，这些数据比我做印刷获奖更有价值。

在印刷这项事业上，我们颇具创意。我们将世界上最古老的



手工工艺和最先进的 IT 科技有机结合起来，变成我们的创作中心。

### 三、书籍将会成为艺术品

未来简单的阅读将被电子阅读所逐步取代，而书籍会成为艺术品。我们印刷的每一本书，都是当艺术品来创作的。除去功能性，更多的是艺术品和收藏品，带有浓浓的中国文化的味道，可以说是世界上最美的书。

但事实数据统计，在互联网时代，纸质书的数量理论上应该是不断减少的，但这几年电子书的发展基本上呈平缓趋势，全世界的艺术书每年保持 3% 的增长。我们在这方面已经成了全世界的一个核心，真正把艺术和电子结合起来了。

为了使中国的每一幅艺术品从现在开始真正做到传承有序，雅昌研发推出了鉴证备案，我们通过专业数据采集把中国在世的艺术家作品里的“基因”全部提取出来，包括色彩、颜料、材质，然后保存进入中国艺术品数据库。

同时，与国家版权局合作进行著作权备案，未来将会用区块链技术将它锁定、不能篡改，未来艺术的真伪问题，就可以通过客观的数据比对手段解决了。

在全世界，我们拥有艺术数据最大的采集存储处理应用，而且我们的数据不是简单地从互联网上下载下来，而是从原作拍摄就由我们全权负责。

现在，我们有 12 个人在故宫进行每天 8 小时的拍摄，以期将故宫 186 万件藏品用数字化的方式在互联网上展示出来。

今年 4 月份巴黎圣母院的大火事件，让大家对文物的数字化需求更加急迫。实际上，我们在 15 年前就与中国博物馆一起在做一个事情。5 年前我们花了 4 年半的时间，把布达拉宫所有的

器物 and 壁画做了数字化。这些数据是非常宝贵的，它们可以用来做复制品，利用数据采集来进行修复。

一米之内，原作和复制品是看不出来的。我们用这种复制品来做流动美术馆，做公益，做艺术普及教育。

### 四、艺术服务 我们一直在创新

对于中国而言，目前艺术这片市场还不大，所以，我们必须以工匠精神来服务艺术市场，不光是做印刷，还有 IT 技术大数据。

我们还为艺术家开发了“云艺+”APP，未来，要完全运用科技手段把艺术家进行结合，让每一个艺术家都能够系统地了解自己和的动向。只需要一部手机，就能够管理所有属于自己的资料，包括图书、展览，以及所有艺术品的拍卖情况。

前面说“为人民艺术服务”是我们的座右铭，这也是我们的专业。关键是，如何实现“艺术为人民服务”？这需要创新，也需要很多机会，可能都是小机会，但我觉得在一个细分领域，只要有激情，真热爱，就能创造出很多机会。也只有真热爱，才能长久。我们正在想办法通过合作把传统的经验与互联网和 IT 嫁接起来，满足大众的需求。

另外，现在经济并不是很好，不是创业的好时候，不像我们当初很容易就能成功。所以，如果现在选择了创业这条路，一定要保持强大的定力和执着的精神。

作为行业来说，我觉得我很幸运，因为热爱这个行业，同时也觉得很有意义。在未来创业这方面，我们会为年轻人不断打造新平台来帮助它们，因为我觉得创业时一定要不要给别人添麻烦，特别是不要给亲人添麻烦。

谢谢大家。