

# 72 小时， 打了一场全胜的战役

雅昌文化集团华北营销中心销售总监 毛文宇

## 庆祝中国共产党成立 100 周年盛典 “伟大征程”节目单印制过程掠影

6月28日上午11:15分由警车押运，满载着23500本庆祝中国共产党成立100周年盛典“伟大征程”节目单的车队由雅昌出发驶往鸟巢，那一刻，我们72小时连续奋战的疲劳瞬间一扫而光。作为一名雅昌人，深感自豪，心中满是激动。雅昌以强大的社会责任感和严谨、精益求精的工匠精神再一次兑现了“国有盛事，必有雅昌”的诺言，又一次为党和国家贡献出自己的力量。

### 任务

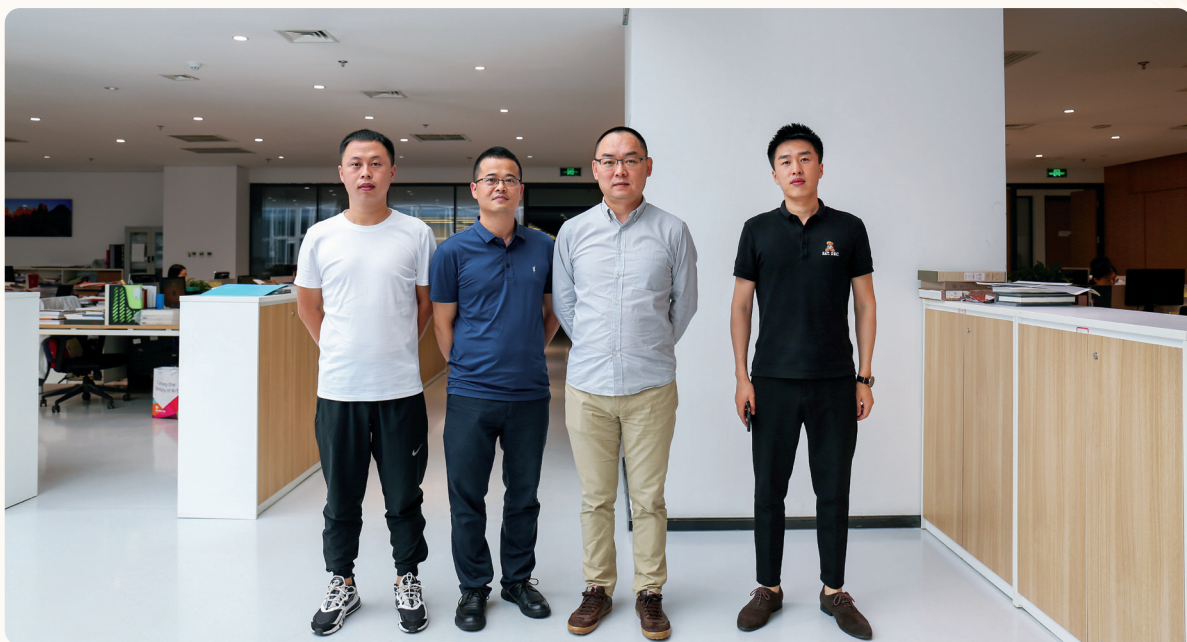
时间倒推到6月25日上午9:30分，为了节约每一分钟时间，我们拿着做好的白样到鸟巢节目彩排现场找文旅部晚会筹备组的领导确认。此时，晚会节目正在彩排，我们拿着白样在鸟巢的围栏外足足等了两个小时，周边早已戒严，由于在周边逗留的时间太长，不停的有警察过来盘问我们。11:30分，文旅部晚会筹备组领导出来，隔着围栏，敲定了白样。给我们的任务是：62000本节目单，25日晚上定稿，27日早上8点送出第一批产品。文件还没定，封面需要大面积烫压，内文特种纸加专金印刷，时间非常紧，怎么完成任务？大家都知道这是政治任务，需要拿出最高的质量标准，准点摆在国家领导人的桌面。任务



领回来了，接下来是紧密有序的部署，在集团领导的统一指挥下，各工序负责人将任务分领，建立了专门的沟通群，每小时汇报进度，项目组成员24小时待命。直到25日晚上12点，封面确定上机印刷，26日凌晨3点，第一款节目单下印，凌晨4:50分，第二款节目单下印，26日下午2点，第三款节目单下印，整个过程衔接有序，第一场战斗基本结束，胜利在望。

### 变化

按照原先的交货计划，27日早上先交付第一批500本节目单。早上，第一批500本节目单经过品质保障部逐本检查，从封面烫印是否清晰、是否有马蹄印，到装订是否空胶，书背是否歪斜，内文是否倒页少页，对各个细节进行严格检查。早上8点准时将第一批国家领导人专用版节目单送出。一切按照计划推进，29号中午前将62000本节目单全部交付完毕，将近48小时的奋战，胜利在望，可是前进的道路上，总是会有曲折迂回。下午1点45分，文旅部晚会筹备组领导打来电话，原计划29号的演出提前到28号演出，且印好的节目单有修改，需要重印，并且节目单要提前到28号上午交付。听到这个消息，我们顿时懵了，还有不到20个小时，62000本节目单要全部重印并准时交付，项目组所有的人员已经48小时没



有休息，还要来一次，并且这一次时间更紧张，怎么办？又一场更加激烈的战斗即将打响。

## 胜利

时针指向 27 日下午 2 点 15 分，时值周日，项目组各工序负责人紧急赶往公司，召开紧急会议，在北京公司项目现场指挥部，集团领导再次部署。所有参与项目的雅昌人拉开决战 20 小时的帷幕，将每一分钟当作两分钟用，确保 28 日上午将节目单送至鸟巢现场。修改后的版式文件经过确认，重新上机，已是下午 5 点，白天上班的所有经理和主管全部做好准备，24 小时不休息，全力以赴，保证 28 号早上的准点交付。战斗一经打响，就一定要打赢！我们用事实证明，北京雅昌印刷团队是一支“召之即来，来之能战，战之能胜”的团队！正如何总所说：我们不是在钢丝绳上走路，而是在钢丝绳上跑步啊！是的，从接到任务的那一刻起，没有一个人掉链子，销售同事张猛第一次面对这么重要的任务，连续几个通宵奋战，晚上连盹都不打，完全是靠一种精神的力量在支撑着！

6 月 28 日中午 12 点 10 分，历经 20 个小时，当我们准点将重新做好的节目单准时送到鸟巢，文旅部晚会筹备组领导当场感慨万分，连声说道：雅昌真是太靠谱了，我们选择雅昌是对的！是啊，为了客户的一句“选择雅昌是对的”，背后凝聚着多少雅昌同事的艰辛付出，雅昌成立 28 年以来，有很多同事和雅昌一路走来，一起成长，早已将自己的血脉和雅昌相连，在困难面前不退缩，在急难险重任务面前不说“NO”！雅昌人不计得失，不忘初心，在庆祝党的 100 周岁生日之际，站在两个 100 周年的交汇点，正乘风破浪，再次远航！

雅昌文化集团华北艺术业务单元技术工程部经理 喻凯

### 中途调整时间，导致留给雅昌的实际交付时间只有 24 小时

22 号 22 点，临时接到市委通知，大会所用请柬，由活动当天的 9 时调整到 8 时。当时项目所需的印品基本完成，只差最后一步，已经分区域、打包、封箱（且个别区域已经配送）。

所以当接到市委及歌华领导电话通知的时候，意识到这对雅昌就是挑战，如果因为雅昌的原因导致不能按期交付产品，影响百年庆典盛会，那公司做好关门的准备吧。

虽然已是深夜，但是参与项目的所有同事，又全部汇集公司，紧急召开会议，按照客户的需求，马上做出相应部署，展开活件的工艺流程，对所涉的及到环节逐一罗列（多达16个工序），再对每一个工序所需耗时进行精准分析，当时已经23点半了，第一轮会议结束，与市委及歌华领导沟通，如果需要重印，时间无法满足，会影响整个项目的进展，此时市委领导及歌华领导听完何总耐心的讲述及分析后，通过电话上级汇报。在此同时，何总及吉总迅速组织第二轮内部会议，会议以：替代方案为主题召开。此时疲惫不堪（已经连续作战40小时）的项目组成员，在何总及吉总的带领下，大家依然保持头脑清醒，迅速地展开头脑风暴，经过40分钟讨论后，拿出4种可实施的方案给市委领导及歌华领导汇报，并同时安排制作4种方案的实物样。

整体思路是这样的：城楼款的以及东固、西固此三个区域的需要重新制作，其它20个区域的请柬用以下四个方案：

方案①：夹硫酸纸方式（利用硫酸纸的特性，将“9时”更改为“8时”进行遮挡，同时漏出请柬“100周年LOGO”）。

方案②：利用不干胶的形式，将原请柬上整段话全部遮盖住。

方案③：采用原纸（与请柬相同），背胶方式，将原请柬上“上午9时”替换成“上午8时”。

方案④：采用原纸（与请柬相同），背胶方式，将原请柬上“9”替换成“8”。此时已是凌晨1点，将制作好的4款方案一一呈现在市委领导及歌华领导面前，市委领导及歌华领导随之将4款方案呈报给上级并附带文字说明。第二天即23号中午12点市委领导来电，选择第4款方案。

事后总结我们给出的多种替代方案体现了雅昌团队应对突发事件的能力，在关键时刻，团队可以放弃小我，不抱怨，项目中的党员、团员发挥关键作用，发扬连续作战、不向困难低头的精神，敢于挑战不可能。

最终方案4在24号11点准点交付，城楼、东固、西固重新制作的三个区域于25号凌晨24点顺利交付！

雅昌华北营销中心销售代表 张猛

作为第一次参与国家重大项目的新人，进入项目组后，从最初的兴奋、到过程中感受到巨大压力、几近崩溃，再到乘坐警务专车交付产品时在车上止不住泪

流满面，真是在钢丝绳上跑步啊！这其中的苦痛与欣慰也许只有亲身经历了才能体会，这也必将成为我人生阅历中最闪耀的一页。

6月24日突然接到通知，要求中午12点到鸟巢与晚会节目负责人牛处长对接节目单事宜，见面后发现雅昌之前的三款设计全部推翻，文旅部自己找了一个设计师，重新设计了方案，并已确认。我与客户开完会后及时回到公司召集保密工作组开会，讲述了收到文件的时间与交货时间，并明确了节目单材料与工艺。

在此期间，发现客户选择的封面纸（珠光纸冰白）在印刷过程中有严重的问题：国产珠光纸爆线、调纸皮、印刷底色不均匀。而进口珠光纸可以解决以上问题，但是国内的进口纸远远不够此项目的数量。发现此问题后，何总要求立即给设计师打电话，要求必须来雅昌，现场办公，商讨节目单事宜。

设计师到雅昌后已经20:30，项目小组成员立刻开会，跟设计师反馈问题，并找到替换的纸张，落定方案后由生产副总经理万伟安排做实物样。

当天晚上印刷、烫金、做成品样，于第二天（25日）早上10点与客户约定在国家会议中心大酒店（已被征用）见面。

早上出发时还下着小雨，我与营销副总经理吉雷、销售总监毛文宇带着样品于10点到达指定地点。当时周边已处于戒严状态，酒店外围已被圈进保密区内，我们三人进不去，客户又因为彩排大会节目，凌晨五点才休息。

我们在酒店外面带着样书站着等了客户一个小时才与客户碰面。但是由于场地戒严，我们进不去，他们不出来，只能隔着围栏给牛帅处长确定样品，牛处长开着视频向明司长汇报并确定方案，方案落实后我们赶回公司召集保密小组开会，落实各个环节进度与时间。

节目单有三款，简版、外文版和完整版，三款文件分别于25日晚11点、26号凌晨1点和26号凌晨3点同客户确认。客户要27日早10点送简版500本到中共中央办公厅，在此期间部门领导都在跟进度，终于在27日早10点送简版500本交付给客户。本以为终于可以放心，没想到在27日中午12点突然接到通知，晚会时间由29号变成28号，要求所有印制完的产品重新印刷，并于28日上午



11 点前送到鸟巢（国家体育中心）。接到此消息后何总风风火火赶到公司，所有小组成员全部待命，吉总现场分派任务，落实到每个人、每个时间点，要求每隔一小时在小组群里汇报一次进度。

经过全公司的努力，终于在 28 日早 10 点完成交付。政府委派三辆大巴车、警车押运，从公司赶往鸟巢，我与吉雷、毛文字在接近鸟巢封锁地段，看到武警给我们敬礼、放行，顿时感觉这段时间的工作都是非常值得的，令我无比自豪！

雅昌文化集团设计团队 设计师 孙杰 张洛瑄

## 建党百年，伟大征程

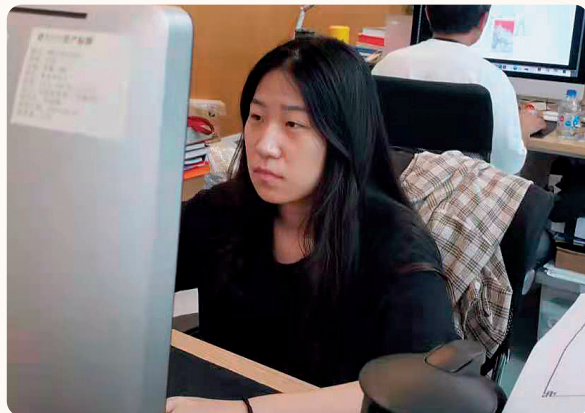
### 设计团队日夜兼程

6月23日，一个紧急电话打破了设计部原有的“宁静”——“速到何总办公室开会！”

推开何总办公室的门，只能看到何总思考的背影，技术工程部喻凯和保密项目负责人李帅正严肃地围在会议桌旁，一言不语，安静得让人压力上升。桌上放着三款《庆祝中国共产党成立 100 周年大会》请柬的样品，职业的敏感让我意识到要做一个选择，拿起只贴了“上午 8 时”的款，推开“通栏盖住”、“两边留边”的款。整个会议室的空气一下流通起来，何总转身走过来，看到我的选择，她笑了。

离开何总办公室，从 3 月 1 日成立“100 周年保密项目设计组”以来所经历的点点滴滴就像幻灯片一样在眼前闪回。

第一次“文艺演出”请柬设计方案，中宣部只给了三天时间，因为 4 号市委



宣传部就要分送报批。作为多次经历过“国家任务”的设计团队，已非常习惯这种工作节奏：“对不起，接到紧急批示，需要如下修改”；“部里领导意见如下”；“战鼓响、号角鸣”；“特别反应行动小组成员已就位”；“6套样品分别打样5套，明天下午送到市委”；“烫金糊版、线条粗糙不理想，改电雕版立刻安排”；“辛苦颜色换成金色，最快的速度出样送稿，要上会”。

设计师张洺瑄说：“围绕中国共产党成立100周年主视觉形象，设计时尝试过鸟巢、旗帜、绸带、华表与党徽结合的不同方案，前前后后经历了三十余次的方案修改。印象最深刻的就是请柬的设计，当时尺寸有两种，未确定，两种尺寸各设计了六款完全不同方向的封套发给市委宣传部，时隔两小时后便收到反馈……将六款中的三款相结合再出一款方案。只主题字的大小及行间距就反反复复改了几个小时，由简到繁，由繁再到简，屏幕亮度刺激泪流的眼睛看不清字体，腰酸、脖颈、胳膊和手指僵硬……多少次的心里崩溃。虽然过程很痛苦，当最终定稿、下印，拿到请柬，一下就释然了！”

四个月，我们在一起。

四个月，我们日夜兼程。

“国有盛世、必有雅昌”，这是刻在每个雅昌人骨子里的基因。继70周年庆典后，我们又一次用自己的行动献上对党和祖国深深的祝福。



北京数据处理中心团队

**雅昌数据处理中心经理 蒋贤龙**

适逢建党 100 周年，作为人生百年难遇的大事，有幸参与到此次神圣而光荣的党庆工作中，内心感到无比的自豪和激动。

接到有 8 万多个请柬需要加急制作的任务后，针对如何能保质保量完成如此重大项目，多次召开紧急会议，策划流程，制定操作方案，提前了解活动地点有多少区、多少排、多少座、多少台。

确定如何做到对应关系不出错，控制各工序完成的时间节点，突破性地决定以数据合并的方式解决多文字、多内容相对应批量导入的难题，拼版用 pdf 智能处理软件，解决打号难点。最终圆满地完成任务，为祖国建党 100 周年贡献了自己的一份力量！

**雅昌装订部经理 刘万华**

历史车轮滚滚向前，先进的中国共产党应运而生，带领中国走过了 100 年的风风雨雨，领导我们越过一个个坎坎坷坷，“国有盛事，必有雅昌”这句话在我初入雅昌时都听大家时常说起。

在 6 月份距离建党 100 周年庆典大会还有十天的时候，雅昌接到了承接印建党 100 周年请柬及节目单的印制任务，7 万多份请柬加信封，时间紧任务重，加上其他的项目在手对于月底冲刺销售的雅昌来说是一个极大的挑战；从设计到准备到制作给与后面的印制的时间基本就没。

作为一个五年党龄的共产党员当我接到领导下发的工作任务时，一方面是激动，另一方面是紧张，激动的是自己又一次可以参与国家级的重大项目，尤其是党的百年生日这将是我一辈子的骄傲；紧张的是距离活动还有十天的时间，而我作为公司项目最后最重要一环的负责人怎么保障按时保质完成任务是我身上无比的压力。

但我的内心坚定的相信我的同事，更





相信我所带领的团队的；我们又丰富的项目经验，每一个流程细化细分到每个人，对产品生产的进度做了详细的测算，生产工艺一遍一遍的演示……

生产号角吹响，我们顺利的完成了烫金、对裱、还有排号等环节，24日刻骨铭心，让我感动：我们60名员工连续奋战24小时后终于看到了成功的希望，我也在连续奋战26小时。然而，当我带着兴奋回家休息时又传来一个不好的消息，由于天气原因所有产品推倒重新制作。

当我带着疲惫的身躯赶往公司时，何总已经召集好所有人员准备开始攻坚克难。这个时候司机小潘一见到我立马给我一个快餐袋，着急的说：“赶紧给何总，她已经一天没有吃饭了。”

众人的力量是巨大的，有了上一次的宝贵经验之后，当产品进入到车间时，我带着车间的熟练工，开始了长达“48小时”的连续奋战，雅昌人发扬一不怕苦二不怕累的精神终于在大会前一天成功将所有产品准时保质保量交付到组织手里。这时候中办沸腾了，一篇接一篇的关于雅昌的报道争相传出，中央的主流媒体给了我们高度的评价。

我觉得创造了无限可能的成绩，完成了几乎不可能完成的目标，作为雅昌的员工我深感骄傲，在中国共产党成立一百周年之际，作为祖国的儿女参与其中，奉献自己的一小份力量感到无比自豪！作为一个共产党员我深深知道自己的责任和使命，能在这个时候为我的组织贡献自己的力量是我的荣幸！此次任务的圆满完成让我有了很大的收获，对于人生的感悟也有了哲理性的启迪，让我的人生理想和信念也更坚定，我一定会坚定信仰脚踏实地沿着组织的要求走下去，努力为公司贡献自己的力量！



安全保障团队



印刷团队