

凝心聚力 砥砺前行

——致雅昌全体同事的一封信

尊敬的万捷董事长、各位同事：

大家好！

时间流转，岁月不居，我们雅昌文化集团创立已经三十一周年。多年来，在万捷董事长的带领下，在公司核心价值观的指引下，全体员工用奋斗不息的精神和敢闯敢拼的作风，开拓了艺术印刷、数字印刷和艺术数据互联网等多个业务领域，积累了大量优质客户，培养了大批专业技术人才，获得了众多国际级荣誉，树立了良好的企业品牌形象，形成了独特的企业优势，取得了令人瞩目的成绩，不仅让雅昌“立”起来了，更让雅昌“丽”起来了。

然而，近几年来受到全球疫情和经济下行的影响，我们遇到了较大困难和挑战，也暴露出诸多问题。狭路相逢勇者胜，面对阻力和不确定性，我们唯有团结一致、科学管理、坚定信念，才能攻坚克难，实现高质量发展。

凝心聚力，团结一致创事业。“人心齐，泰山移”，团结是干大事创伟业的基础。雅昌今天的业绩正是全体雅昌人共同努力的结果。同为雅昌人，我们要互敬互爱、相互信任和支持，群策群力才能形成有强劲凝聚力和战斗力的干事创业团队；在日常工作中，我们每一个人都要与身边同事协作共事、积极补位，尽心竭力做好每一项工作。只要我们心往一处想、劲往一处使，就能快速形成推动公司向前发展的巨大合力，开创雅昌事业新局面。

认清现实，科学管理促经营。“不以规矩，不能成方圆”，凡事要讲科学，才能事半功倍。在新的国际经济形势下，雅昌的发展不仅要响应祖国和时代的召唤，同时也要客观看待自身，厘清我们的优势与劣势，只有认清现实，用科学的管理方法，明晰发展战略，优化业务模式，梳理组织架构，构建制度流程，整改内部存在的问题，真正建立起现代企业制度，才能向管理求效益，才能推动公司做大做强做优，才能在现代商业潮流中扬帆远航。

坚定信念，实现高质量发展。“信心比黄金重要”，我们要树立高远目标，坚定必胜的信念。我相信，在股东大力支持和董事会正确领导下，只要全体雅昌人共同努力，一定能用最短的时间实现扭亏为盈的基础目标，让公司经营重回正轨。我也相信，雅昌人一定能探索出更加适合行业和自身特点的经营模式，实现公司上市的中长期目标。面向未来，我们坚定地向着“成为卓越的文化艺术数据服务机构”这一宏大愿景砥砺前行，全面实现雅昌高质量发展，为繁荣祖国文化事业贡献力量！

同事们，雅昌的高质量发展在于我们，雅昌的光明未来也属于我们，让我们从今天起，以时不我待的紧迫感和舍我其谁的使命感，撸起袖子加油干吧！

总裁：

