



林启攀： 十七年做好一件事

在对林启攀进行采访时，谈到雅昌“团队协作”典型人物，林经理露出腼腆的神色，连连摆手说道：“雅昌优秀的领导和员工太多，我只是把分内的工作做好，算不上什么典型人物。”但能够十七年如一日把分内的工作做好，在当今这个“躺平”的时代，已然超越了大部分人。

他带领计划外协部与仓储物流部两大团队，扮演着生产环节中不可或缺的枢纽角色——向上，承接销售下发的订单指令；向下，指挥并监督生产如期圆满完成交付；对内，做好指令的拆解、协调；对外，将产品完好无损交到客户手中。在雅昌，他生动地诠释了严谨务实、敬业乐群的奋斗底色。



把本职工作做好，才是最大的认可

从2007年入职雅昌计划部，到如今，担任计划外协部与仓储物流部经理，林启攀在雅昌的职业之路，越走越宽广。“我常对部门的同事们讲，咱们部门没有领导，你们人人都是带头人。”秉持着这样的工作理念，团队里的每位成员都以身作则，做自己工作的第一责任人。

每个周五，他都组织与销售团队开展沟通会，承接项目，详细了解前端时效要求与质量需求；每天上午，团队也要与车间开展两次业务交付会，掌握生产进度，监督生产执行；每月召开一次培训总结会，沟通异常事项，提前做好风险规避的工作。

在采访中我们发现，林启攀的沟通能力非常强，思路清晰、一针见血、有条不紊。“这得益于多年来的经验累积”，他笑了笑接着表示：“宣传报道对我来说不是一种褒奖，将每一个项目顺利交付，才是对我们团队最大的认可。”



雅昌做出了世界上最厚的书籍

为了完成众所周知的冬奥项目，林启攀团队在寒冬腊月驻扎外协公司，整整48小时未眠，盯紧工期，监督质量，确保项目保密进行，圆满交付冬奥项目，在北京雅昌留下了一段佳话。

2023年，“五星出东方”国际美术大展在北京举办，在各美其美、美美与共的展会上，一本厚约半米的书籍引得无数人驻足。现场解说人员说道：“这本《五星出东方‘一带一路’国际美术大展作品集》堪称经典，雅昌做出了世界上最厚的书籍！”



此项目为政府保障项目，印制时间非常紧迫，林启攀紧急制定生产计划，协调其他项目，确保在不拖延工期的前提下，务必为政府保障项目留出绿色通道。但该项目正值生产人员流动高频期，临时工“手生且慢”，这对于保证工期与质量都是很大的挑战。

那段时间，林启攀带领团队在保密车间扎下了根。在每天生产任务进行之前，他先开展专业培训，最大程度地避免因人员流动而导致的工期延误与质量问题。他要求将工期与质量分解细化到个人，每个人都需要承担手中项目的主体责任。这样，有效避免了部分员工事不关己的懈怠心态，确保了上下游工艺有序衔接、各车间流转有条不紊，全体成员全力以赴投入到生产任务当中。

不是我们成就了经典，而是经典选择了我们

《五星出东方‘一带一路’国际美术大展作品集》的厚度为0.48米、总重量高达41.5公斤，它的锁线、装帧等工艺对工作人员是极大的考验，需要以“机器+至少2位人工”的组合操作方式完成。

作品集的总帖次为480帖，而一台锁线机的极限为250帖，足足超过锁线机极限230帖。于是雅昌摒弃了传统锁线机，采取纯手工对接缝合的方式，难度系数大大升级，差一毫一厘，都会影响整个作品集的整齐度。



10月14日晚，林啟攀团队与该项目的生产团队，一夜未眠。他们临时协调出7台印刷机，调动装帧的骨干力量，集合雅昌精英奔赴项目现场。

雅昌团队秉持着创新突破的想法，进行了一次又一次大胆尝试，但突破传统极限，并不是一件易事。他们经历的失败不计其数，但每个人都笃定相信，雅昌是行业的标杆，所以我们一定能成功。他们屡败屡战，不断总结经验，继续颠覆创新。最终，团队摸索到全新的技术精髓——“成功了！我们成功了！”——世界上最厚的书籍，这一夜，在雅昌横空出世。

15日早晨8:00，12款书籍、每款300本，1款合订大书、共30本如期交付到北京展览馆。



“你们创造了又一个经典！”

“与其说是我们创造了经典，不如说是经典选择了我们。是30年来雅昌员工协同作战，共同实现了所有国家重大项目的‘0失误、无差错’交付，才让我们站上了‘经典’一眼就看得见的巅峰。”

做好一件事很简单，但17年心无旁骛做好一件事，并不简单。这17年来，林啟攀还带出了十几名徒弟，并把他们个个都培养成了各自岗位的骨干。他从一名普通的计划部员工，成长为运筹帷幄的部门带头人，带出了一支踏实肯干、配合默契、协作无间的团队。他们熔炼出雅昌人团结协作不服输的精神，是北京雅昌的榜样团队！

在雅昌大家庭里，这种团队协作精神如同无形的纽带，将我们紧紧相连，让我们在面对挑战时能够携手并进。未来，我们将继续秉承“团队协作”的核心价值观，携手每一位雅昌人，共创更加辉煌的明天。