

降本增效新突破： 多措并举与实践成果展示

文 / 智能制造部 肖松余

在当前竞争激烈的市场环境下，企业要实现可持续发展，必须不断探索降本增效的新路径。近期，我司各职能部门积极响应公司号召，围绕“2024 年降本增效”的核心目标，开展了一系列扎实有效的工作，取得了显著的成绩。以下，我们将从几个关键领域介绍在智能制造领导下各智能部门在降本增效方面的有效做法与亮点成绩。

一、损耗加放的精细化标准化

在印刷与装订环节中，通过细致分析历史数据与当前生产实际，并在智能制造的主导下，其他职能部门紧

密协作执行，共同实施了产品分级投放与按工序投放的精细化策略。

在印刷环节中，我们综合分析产品特性与生产损耗的差异化数据，采用了产品分级投放策略。此策略聚对特种纸张采取更为精细的加放管理，北京本版书印刷中，特种纸张的加放系数降低至正常水平的 70%，并辅以相近纸色和克重的普通纸张作为补充，确保生产灵活性与成本控制。同时，针对首尾帖与中间帖次的损耗差异，制定差异化的加放策略，首尾帖由于涉及到开机调试和收尾工作，损耗较大，因此按照既定的较高加放系数执行，特别是对于精装类或异形装订方式的首尾帖，额外增加一定数量（如各多加 50 张）以确保质量。而中间帖次由于生产过程稳定，损耗较小，则适当降低加放比例，从而有效减少材料浪费。

在装订环节中，经过深入剖析了各工序的损耗特点，采用了按工序投放策略。这一策略明确了各工序的具体损耗情况，并据此设定了合理的加放比例。例如，在上海书籍装订中，针对内文包含 UV（图二）工艺的贴次，设定了数量阈值，并根据超过阈值的情况调整损耗比例。此外，对于涉及特殊工序（图三）的装订任务，还额外考虑了其对材料损耗的影响，并相应地上调加放比例，以确保生产顺利进行。

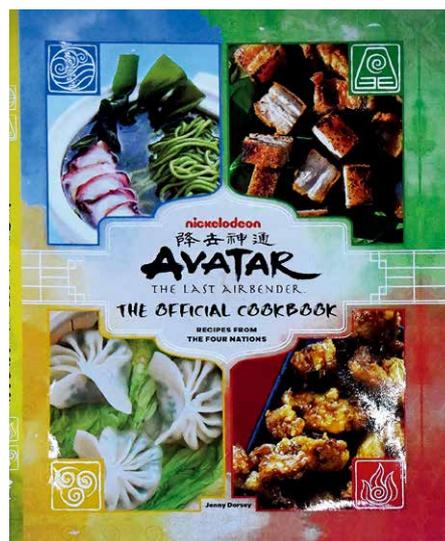
对于加放措施的应用一方面，降低加放系数和按工序进行投放的方式，使得材料使用更加精准，减少了不必要的浪费；另一方面，相同产品差异化加放策略的实施，进一步降低了生产成本，提高了企业的市场竞争力。

级别	产品类型	色数	加放数							
			≤1K	1K-2K	2K-3K	3K-4K	4K-5K	5K-6K	6K-7K	7K-8K
L1	本版书 北京、上海	单面-1C								
		单面-2C								
		单面-3/4C								
		单面-5C								
		单面-6/7C								
		双面-2C								
		双面-3/4C								
		双面-5/6C								
		双面-7/8C								
		双面-9/10C								
双面-11/12C										
L2	艺术书籍 深圳国内书籍 北京艺术书 上海艺术书	单面-1C								
		单面-2C								
		单面-3/4C								
		单面-5C								
		单面-6/7C								
		双面-2C								
		双面-3/4C								
		双面-5/6C								
		双面-7/8C								
		双面-9/10C								
双面-11/12C										
L3	海外/奢侈品	单面-1C								
		单面-2C								
		单面-3/4C								
		单面-5C								
		单面-6/7C								
		双面-2C								
		双面-3/4C								
		双面-5/6C								
双面-7/8C										

加放系数基准模板



UV 印刷效果



丝印 UV 的应用

二、估价规则优化及工序参数标准化

估价规则优化项目，自启动以来便得到了公司上下的高度重视与全力支持。该项目旨在通过深入剖析原有估价方案的优缺点，结合当前市场形势及企业内部实际情况，对估价规则进行全面优化升级。项目四月份开始进行原有方案复盘，通过对历史数据的细致梳理与分析，发现了多个影响估价准确性的潜在因素，并逐一制定了针对性的改进措施。

与此同时，工序参数的标准化工作也在智能制造的主导下紧锣密鼓地进行中。作为估价规则优化的重要支撑，工序参数的标准化对于提高估价效率、降低生产成本具有至关重要的作用。截至 4 月，已顺利完成 25 个关键工序参数的设定工作。这些参数的标准化不仅规范了生产流程，减少了人为因素的干扰，还使得估价过程更加科学、合理，为后续的成本控制和生产效率提升奠定了坚实基础。

通过估价规则优化与工序参数标准化的双重推进，我司在成本控制方面实现了精细化管理。一方面，优化

后的估价规则使得估价结果更加贴近实际成本，减少了因估价不准确而导致的资源浪费；另一方面，工序参数的标准化则进一步提升了生产效率，降低了单位产品的生产成本。两者相辅相成，共同推动了企业成本控制的持续优化与提升。

三、材料替代的积极探索

在材料替代方面，智能制造部积极推动国产灰板（图四）替代进口灰板的项目。通过实践发现，国产灰板在价格上具有明显优势，虽然品质上存在一定差异，但已能够满足书匣、书盒、垫板等部件的使用需求。截至目前，已推动国产灰板替代进口灰板约 6 万件，有效降低了材料成本。

此外为了规范三地使用的化学品，使化学品保持统一化，智能制造部与供应链部、技术与品质部共同联手在 3 月份敲定化学材料统一化清单，并进行采购，测试，截至 6 月份，已完成第一阶段测试、替换，替换的材料预计全年可节约 70 万元，大大节约了印刷成本。



国产灰板

四、内部业务与物料成本归集的全面梳理

通过收集反馈三地 2024 年往来业务及原有的结算价格信息，智能制造部为了规范雅昌文化集团各业务单元内部往来业务产品基准成本及业务单元之间的结算标准，通过收集反馈三地 2024 年内部往来业务及原有的结算价格信息，对艺术印刷业务单元，数字印刷业务单元之间的内部往来业务进行了汇总及公式总结，截至 7 月份，已完成了对《雅昌文化集团内部业务结算办法》并在 EKP 系统上发布以供学习。

物料成本是公司总成本的重要组成部分，其归集的准确性和规范性直接影响到公司成本控制的成效。截至

目前已完成物料成本归集制度的修订与完善工作。新制度不仅明确了物料成本的归集范围、方法和标准，还规范了相关业务流程和审批程序，确保了物料成本归集的准确性和及时性。

五、仓储管理的阶段性成就

在降本计划的实施中，仓储费用降低方面取得了令人瞩目的成绩。我们针对仓储成本进行了深入分析，并一系列有效措施，成功将仓储降本目标锁定在 8 万元。尽管最终实现的降本金额为 3.93 万元，相当于目标值的 49%，这一成果依然体现了我们在仓储成本控制上的显著进步。

更为重要的是，我们的仓储降本行动不仅是一次性的努力，而是具有持续性的。全年来看，仓库降本总额高达 47 万元，相当于每月平均节省约 3.9 万元。自 6 月 1 日起，这些降本措施已全面执行，为公司带来了实实在在的成本节约。

仓储费用降低作为降本计划的一部分，现已经取得了阶段性的胜利，并为公司的整体成本优化贡献了重要力量。我们将继续深化仓储管理，探索更多降本增效的路径，为公司的可持续发展提供有力支持。

六、测试与白样一次成功率的提升

为显著提升测试与白样的一次成功率，白样团队精准施策，聚焦增效。通过优化成本周期指引与行业标准对齐，确立高效制作蓝图。流程标准化与质量体系的建立，确保了每一步操作有据可依，质量可控。跨部门协

作与专业培训双管齐下，不仅降低了人为错误，更激发了团队潜能，提升了整体效能。这一系列举措有效缩短了制作周期，降低了重复成本，为公司运营注入了强劲动力，显著增强了市场竞争力，实现了从“量”到“质”的飞跃，为持续增效奠定了坚实基础。

七、DPC 成本管控的智能化升级

DPC 成本管控项系统 (图五) 已初步搭建完成，并进入测试阶段。该系统通过智能化手段，实现了对三地 DPC 产量折合的统一管理，解决了产量折合系数不一而导致的成本计算难题。通过统一的标准和自动化的处理流程，该系统显著提升了成本数据的准确性和一致性。

此外，系统还优化了成本管控的工作流程，并建立了高效的需求提出与汇总机制。这一系列改进不仅简化了繁琐的手工操作，还大大提高了成本管控的效率和响应速度。预计随着系统在北京的试运行及正式上线，将为公司带来更加显著的成本控制效果，为企业的可持续发展注入新的活力。

我司在降本增效方面取得了显著的成绩。通过精细化管理、智能化升级、全面梳理、创新实践以及测试与白样管理等多方面的努力，不仅提升了公司的成本控制能力和生产效率，还为公司的可持续发展奠定了坚实基础。未来，我们将继续深化降本增效工作，不断探索新的路径和方法，为公司的长远发展贡献力量。



ARTRON DPC