



罗建斌： 积力所举，则无不胜

人心齐，泰山移。无论是世界 500 强企业，还是我们国内的知名企业，无一例外都在强调团队意识。但是，能否真正建立起团队精神，却是个困惑众多管理者的问题。

同事、领导眼中的罗建斌总是笑嘻嘻的，但对待工作时他却格外认真，始终将效率和活件质量摆在第一位，工作中能做到服从上级领导安排，在有临时项目时又能够主动承担，愿意为整个部门付出，起到以身作则的作用。

在日常工作中要保持团队的凝聚力，沟通是一个重要环节。畅通有效的沟通渠道、频繁的信息交流，使团

队每个成员不会有压抑的感觉，工作易出成效，有利于目标的实现。作为上海公司数据处理部（DPC）经理，罗建斌始终注重营造团结向上的工作气氛，让每一个工作人员都充满着工作积极性。同事之间、领导与下属之间如果都能关系相处融洽，互相认可，每个人都能积极贡献自己的力量，有集体认同感，充分发挥团队合作，共同达成工作目标，那么一切困难都可迎刃而解。

让罗建斌印象深刻的是，2023 年秋拍的印制工作，是历年来拍卖高峰中最严峻的一次挑战。相比 2022 年秋拍，高峰期历时只有 22 天，人员减少了 18 个，且因

市场需求变化，其它专项的活件货期也无法延后，必须并列生产，所以 DPC 受到了空前巨大的生产压力。面对时间短、任务重和人员配置也是历年新低的诸多困难，DPC 整个部门只有上下一心、团结一致、高度发挥团队协作精神才能共同完成这次生产任务。除制作部门本身持续发力外，如输出、图像、复制、摄影等各课室都通过一岗多能的方式对制作部门进行支援，甚至连部门的文员也参与到打字、退底等一线生产线上，从经理到主管再到部门一线人员全都为了交付目标共同努力，在取消部门所有休息的情况下，还安排了 9 次全员连班加班。那段时间虽然辛苦，但是大家都知道 DPC 整体是一个团队，面对如此艰巨的任务，只有各课室一起聚力进行小团队之间的协作配合，才能更好地完成整个部门大的团队任务。



这个时候反而需要我们用迎难而上的精神，鼓励团队成员，加强大家的协作，优化和完善我们的工作。”这种遇强则强的特质，可能与罗建斌高中时候参加体育特长生训练的经历相关，养成了他不愿妥协的性格，每次都能争取下次做得更好，用积极的心态消化负面情绪。

也许正是受到罗建斌这种心态的感染，即使稿件堆积如山、客户人如潮涌，但 DPC 制作大厅中总是有条不紊，忙碌中不显慌乱。电脑前制作文件的键盘敲击声、打电话了解客户需求的通话声、调度安排活件进度的呼喊声、组长分配活件的交流声……各种工作沟通的声音汇成了紧张而欢快的交响。相比于对一天工作疲劳的抱怨，无论是制作、图像、输出课，还是数据、质检和摄影课，大家表现出来的更多是一声声忙有所获的相互鼓励，整个团队在繁重的工作中享受着充实感和成就感。

团队协作是对一个团队的基本要求，也是一个团队竞争力的核心优势。世界上没有完美的个人，只有完美的团队。一个人的努力是加法，一群人的努力是乘法，唯有目标统一、团结一心、奋勇向上的团队，才能立于不败之地。



谈到工作中的困难时，罗建斌表示，“对于 DPC 来说，工作是一样的，都是对整体的把控，其实更多时候困难往往是来自于我们内心。”说到这里，他举例继续说道：“比如，面对各种大小项目，我总是会倾尽全力去做，但客户对于我们的结果并不是每次都会非常满意。面对客户的不满意，我不会气馁，我深深地知道，