

金秋雅昌 提速步入ERP信息管理时代

Text 孙海东

编者按：早在九十年代初，美国不少企业如：英特尔、微软、德尔、波音等都先后完成了ERP系统的实施，它们的成功在全球引发了实施ERP的潮流。原因很简单，谁都不想在这场变革中成为落伍者。10年后的今天，ERP作为信息时代生存、发展的基石，在我国呈现出了迅猛发展之势，与许多有识之士一样，雅昌选择ERP，一如它摘取全球印刷界最高荣誉Benny Award金奖的气魄。业界感慨：一个以印刷为工具的企业，如今举起了ERP信息系统这个新经济时代的大旗。



雅昌ERP项目实施前奏

“目前世界上有一半企业实施ERP失败的结论”很容易被人们记住，但人们对过程和原委却很少去深究。为规避诸多风险，公司领导决心很大，万捷董事长亲下军令，成立项目领导小组和实施小组，并委任子系统负责人，以有力保障整个项目的推进实施力度。

万捷董事长对该项目准备工作作出了明确指示：不惜加大在培训与实施咨询上的投入，促使先进的管理思想在企业上下达成共识；积极主动地进行企业流程的重组和优化，将更多的精力由IT项目转向管理项目，以最大程度避免“理念空心化”风险。同时设立系统实施的总目标和细分目标，并在实施结束后及时进行评估；坚持企业改造过程专注于目标，不追求表面上安逸的“实施捷径”；在处理各种冲突时必须坚持不放弃大的原则，以最大程度避免“目标侵蚀”风险。

万捷董事长同时强调：与每种新事物的出现一样，理解并实现ERP对于企业注定是一个痛并快乐着的过程，前期的实施阶段“阵痛”必然成为企业的主旋律。这种阵痛带给企业的是一种全新的变革。它需要平稳发展的企业从深处找到自己的隐患，发现阻碍其发展的弱势，这种自揭疮疤的举动绝不是常人所能做到的，这需要勇气、信心、及坚定的信念，其必然是一个长期而艰苦的过程。

雅昌ERP信息管理系统启动

2004年7月15日，雅昌ERP信息管理系统合同签订仪式暨启动大会在深圳雅昌二楼会议大厅隆重举行。王小元总经理与科网联公司凌长明总经理正式签订了项目合同，并宣布雅昌ERP信息管理系统正式启动。王岩总监、杨立望总监、林蔚经理、朱志刚总助等公司领导出席了启动大会。

王小元总经理在雅昌ERP信息管理系统合同签订仪式暨启动大会上再次强调：

王小元总经理代表雅昌签订ERP信息管理系统项目合同

王小元总经理寄语雅昌ERP信息管理系统

ERP信息管理系统项目小组组织培训

王小元总经理主持召开雅昌ERP信息管理系统阶段总结暨部署会议



雅昌ERP项目的实施是一项庞大而又复杂的系统工程,需要公司全体员工积极配合、共同参与以及有效的监督管理,使其系统化,整体化。它的实施不仅会对我们的管理思想、工作流程带来变革,同时也会完全改变原有的作业习惯。所以,全面了解ERP的基本知识,以及雅昌ERP信息管理系统总体实施方案,从而确保ERP项目能够顺利实施,已经成为现阶段公司全体同仁刻不容缓的首要任务。

雅昌如何领悟ERP 信息管理

运用信息技术提高企业的竞争力,是雅昌公司多年来的追求。通过建设完善的信息管理系统,加强过程与细节管理,必将使公司的基础管理达到一个崭新的阶段,也将极大地提升公司的综合实力,为公司第二个十年的发展打下更加坚实的基础。

雅昌ERP信息管理系统项目合同的正式签定,标志着雅昌ERP项目正式启动,标志着雅昌运用信息技术提高企业竞争力战

略的实施。雅昌ERP信息管理系统以报价为龙头,生产管理为核心,成本核算为最终目的,具有极强的专业性,它凝结着公司领导的心血与全体员工的期望,它的实施,将很好地固化雅昌十年来积累的管理理念、手段和方法,同时也将促进企业在管理方法、业务流程方面的改进和提高,以达到优化资源、提升管理的目的。并最终实现雅昌-科印ERP为中心的企业资源计划及管理。

在信息时代,ERP无疑将成为雅昌决战市场的通行证。

ERP—信息时代发展基石

选择合作伙伴的重要标准

虽然曾经,实施ERP系统所需的巨大投入和可能遭遇失败的巨大风险,使得不少企业的决策者们因此而踌躇不前,甚至出现“ERP成功率等于零”这样骇人听闻的“结论”,弄得企业谈虎色变,止步观望,但是ERP作为企业在信息时代生存、发展

的基石,能极大提高企业综合管理水平,为企业创造最大化的经济效益,已在不少企业得到了最好的验证。

康柏总裁就曾公开表示,有没有采用ERP系统是他审核下游厂商很重要的指标,采用ERP的企业代表其管理品质达到一定水准。上下游厂商通过ERP系统建立起一张网,成为虚拟企业的一环。到二十一世纪,ERP可能就象现在的ISO-9000一样,成为管理品质的象征了。可见,ERP系统已经成为跨国企业选择合作伙伴的重要标准之一。

雅昌ERP 效果已露端倪

据ERP项目组长朱志刚介绍,该项目经过两个多月的研发和攻关,目前业务信息管理、报价管理、订单管理、生产管理四个子系统的主体模块,已进入试运行阶段,效果显著。

预计该项目将用一年时间开发完成并投入使用。



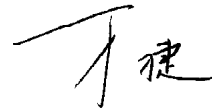
王小元总经理在阶段总结会上发表讲话

全神贯注的ERP信息管理系统小组成员


王岩副总经理在ERP信息管理系统启动会议上讲话

ERP系统是公司今年投入的一个重点项目。它是集物流、信息流、资金流为一体的现代化管理工具。它利用信息技术改造传统产业，帮助我们优化企业资源，提高工作效率，实现企业的信息化管理。

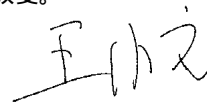
ERP系统的顺利实施需要全员的积极参与和认真贯彻执行。各级管理人员必须承担起相应的责任，严格按照项目计划控制、执行，并且要勇于接受信息化管理给我们工作带来的重大变革。

 董事长


希望ERP系统不仅能提高工作效率，而且能提升综合管理水平。

 财务总监

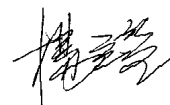
ERP项目的实施，对规范公司基础管理和提高运作效率的作用是不言而喻的；但同时ERP实施的艰巨性，大家要有充分的认识和思想准备，尤其是思维习惯、工作习惯的改变。

 总经理

ERP不仅是一个软件系统，更是管理思想的载体。它的实施不可能一步到位，总会存在一些不完善的地方，但我们绝对不能因为这些不足而消极对待，甚至拒绝ERP。

 副总经理

ERP系统是一种先进的企业管理软件，它的实施过程，本身就是管理不断提升的过程。

 副总经理