雅昌 ERP 系统日臻成熟

Text 许晖 马卫国

ERP信息管理系统是进行物质、资金和信息三大资源集成一体化管理的企业管理软件，是一种管理手段的革命。通过应用该系统，可以完成企业的规范化、合理化管理，达到降低库存、降低成本、及时交货、提高服务水平和提高企业应变能力的目的。

倍受行业内外关注的雅昌 ERP 信息管理系统，在项目小组的统筹安排下，系统建设工作紧锣密鼓地进行着。整个系统建设共分两期，第一期顺利完成实施，今年 5 月底已经正式上线；第二期目前正在按计划抓紧建设。雅昌 ERP 信息管理系统，正在日臻成熟。

一期成功上线　效果显著

雅昌ERP信息管理系统第一期，主要完成了业务信息管理、报价管理、订单管理、生产管理四个子系统和客户、人事、设备、物料四个基础管理模块的实施。目前，这四个子系统和四个基础管理模块已经投入使用，与传统作业方式相比效率提高显著，获得一致好评。

实施 ERP 以前，营业管理者如果要了解业务信息只能通过与业务人员一对一的沟通，才能了解到具体情况，每个业务人员逐个去问的工作方法不仅重复而且效率低。通过实施“业务信息管理子系统”，建立了营业部上下级之间信息沟通平台，管理者可以迅速、准确地了解到业务市场开拓的实时信息，且通过系统的即时沟通功能及时指导和修正业务人员的开拓方法，使管理者能够快速的掌握全局，重点跟进，在开拓市场中充分发挥团队力量。

通过公司各级管理人员多次会议讨论，对“报价管理子系统”的计价标准、操作权限、审批权限、操作流程等关键环节最终达成一致理念，确定了价格体系计价标准和系统个性化改造方案，由此建立了按产品专业属性划分的电脑网络计价系统，为公司价格政策的统一管理提供了有力的工具，同时提高了业务部门报价效率，并且只需对现有业务人员进行简单的培训即可进行操作。

“订单管理子系统”主要对合同与营业工作单进行管理，通过导入报价子系统传递的数据，操作人员只需进行简单的修改即可形成标准合同文本，简化了合同评审操作流程，缩短了操作时间。合同签订后，只需将合同数据导入相应工作单，进行简单的补充后即可开具出标准格式的制版、印刷、兰纸、毛样等工作单据，实现了业务部日常工作自动化处理功能，且保存了大量的第一手数据。

就报价单、合同单、工作单与物料单四项数据比较来看，雅昌公司实施 ERP 系统后作业量明显提升。但这并不意味着员工的工作量加大，相反，由于 ERP 系统的运用，员工的工作较传统作业方式更为轻松了。

业务一部今年 3 月 21 日收到利盟国际公司的招标报价需求，共有 96 款产品，每款产品需 4 份报价，即共有 384 份报价，按照以前传统的手工方式，这样的工作量需要一名员工20多个小时才能完成，而运用 ERP 系统进行这项工作，一名员工只需在 6 个小

时内便完成所有报价。

雅昌ERP项目第一期的实施，将每单业务从“市场业务信息—报价—合同—开具营业工作单—开具生产传票”的主体业务流程实现了电脑网络操作，同时实现了业务信息流网络整合、实时共享、交流和查询的功能，整体上达到了提高业务部门处理日常事务性工作效率的目的。使用者感受到了前所未有的轻松与简易，对系统的满意度颇高。

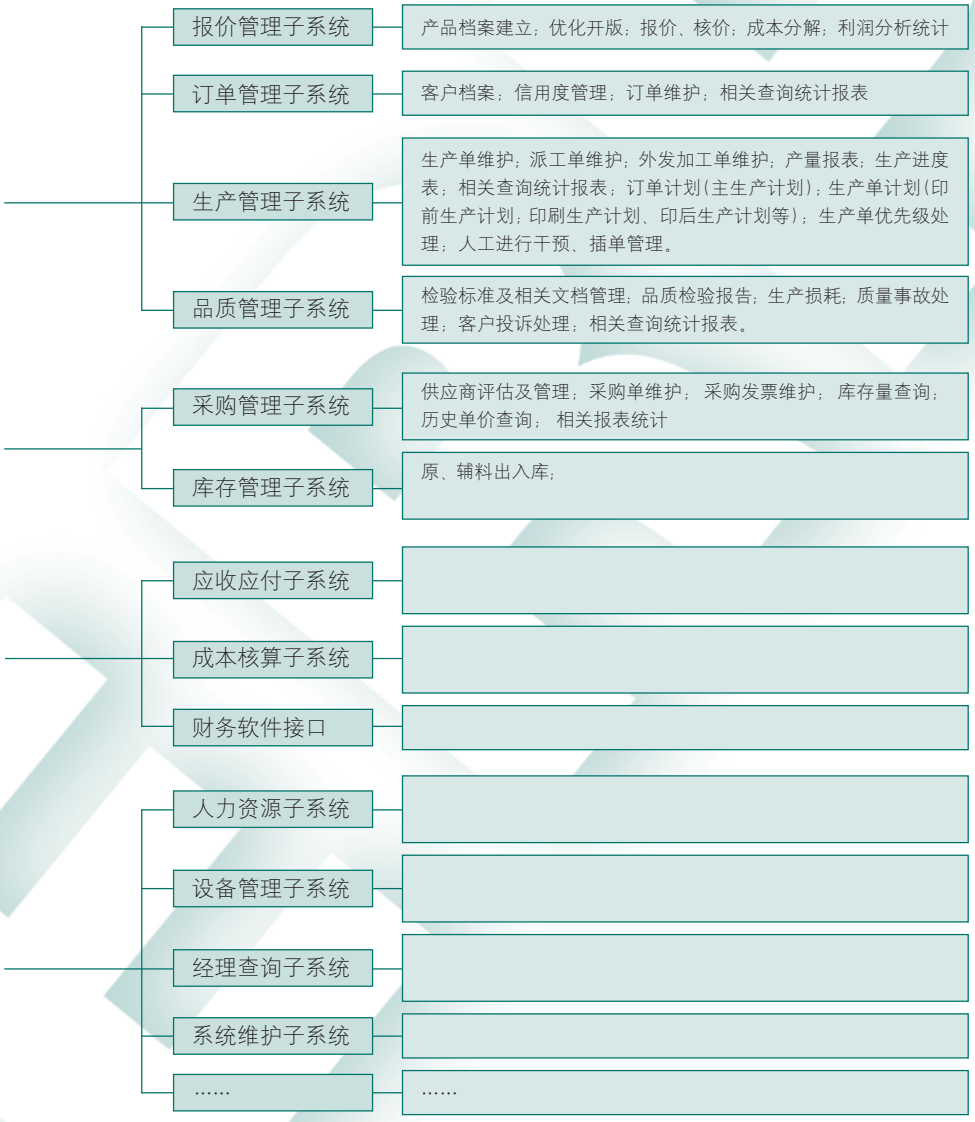
二期核心所在　强势打造

第二期是整个雅昌ERP系统的核心，分两个阶段建设。

第一阶段从2005年3月12日开始，2005年7月30日结束，主要实施采购、仓库、财务的应收应付、生产跟踪和外加工五大模块。第一阶段完成，雅昌整个ERP的大体框架即已基本就绪，其核心的功能（即供销存功能）即将具备。本阶段实施成功以后，就可以对公司的采购管理、仓库管理、外加工管理、生产进度信息和财务的应收应付进行系统管理，使得公司的管理更加规范和系统化。

第二阶段将于2005年7月15日开始，至2005年11月30日结束，主要实施品质、人力资源、设备和文档管理四大模块。这四大模块，是构成整个ERP系统的基础，没有这些模块的支撑，ERP系统就只能称作一个MIS（信息管理）系统，而不能称作ERP，也不能很好地运作和指导、辅助企业管理与决策。

ERP信息管理系统是进行物质、资金和信息三大资源集成一体化管理的企业管理软件系统，是一种管理手段的革命。通过应用该系统，可以完成企业的规范化、合理化管理，达到降低库存、降低成本、及时交货、提高服务水平和提高企业应变能力的目的。

随着雅昌ERP系统的日臻完善，以及在集团范围内滚动推广，我们将能够更有效地实现集团内部市场网络、管理、品牌等方面的整合工作，实现资源的优化配置，更强有力地贯彻执行集团公司“系统整合，机制创新，提高核心竞争力；结构调整，做强做大，再创新十年辉煌”的工作方针，从而达到充分挖掘“雅昌”品牌所蕴涵的巨大市场潜力之目的，公司内部管理将提升到一个新的水平，雅昌企业将以崭新的姿态鼎立于海内外印刷之林！

雅昌 ERP 信息管理系统构成图