

搬迁，雅昌创造奇迹

Text 熊少辉



10月11日，雨后初晴。

早上8：30，雅昌举行了迁入新厂区的第一次早会。

早会上，深圳公司王岩总经理豪迈地宣布：今天，我们创造了“三个第一”。

万捷董事长感言，雅昌整体乔迁，创造了一个奇迹，他为雅昌人能创造这样的奇迹而感动和自豪。

集团王小元总经理也感慨道：这样的效率，这样的成绩，只有雅昌的员工才能做到。

从筹划、选址到设计、招标、装修、搬迁、后勤保障，雅昌人在十个月内全部完成！

从设计到入驻，更是在短短的五个月内按计划完成！

他们的每一步都走得那么高效，充满激情；

他们的每一步都走得那么坚实，环环相扣；

在时间紧迫、规模浩大的整体乔迁中，雅昌的营业、生产没有一天受到影响，没有丢失一件物品，没有损坏一台设备，没有一例工伤！

——搬迁，雅昌创造了奇迹！



搬迁：发展需要 迫在眉睫

工欲善其事，必先利其器。

在资金、技术、实力等方面都达到一定水平的时候，场地，就成为雅昌发展战略中亟待解决的瓶颈问题。

深圳雅昌自1993年创建以来，营业、办公一直在福田上步工业区，工厂却设在南山南油天安工业区。十余年的长足发展，若干次的载誉而归，印刷界奥斯卡金奖的两度荣膺，“申奥”、“申博”报告的精彩铸就，雅昌的影响力已经越来越大。随着企业规模、业务范围以及生产能力的逐年扩大，原有的办公与生产用地已无法满足公司不断发展的需要，尤其是营业与生产区域的分离，直接影响了雅昌的服务水平和工作效率。

位于南山区南油天安工业区的厂区，

公司印刷机器从最初的三台增加到八台，设备的摆放几乎都成了问题，装订的车间也很拥挤。困难最大的还是仓库，由于成品仓库和材料仓库的需求面积不断增加，公司领导几乎天天在为厂房不足的问题发愁。

再说福田区上步工业区的办公区，集中了视觉中心、网络公司、艺术馆、制版厂和市场部门、集团总部，人数也由起初的30多人猛增到200多人。生产、办公场地拥挤的问题也很突出。生产、营业两地分隔的现状，对生产和服务的负面影响也很明显。

公司的业务迅猛发展，无论是营业部门还是生产部门，都需要有更大的发展空间，场地问题越来越突出，已经到了刻不容缓必须解决的地步。2004年底，集团在制订2005年的经营规划时，果断地做出“深圳雅昌整体乔迁、合署办公”的战略决策。

万捷董事长称，雅昌搬家创造了奇迹
集团王小元总经理感言，搬家充分展现了雅昌精神
深圳公司王岩总经理对公司搬家给予了高度评价
宽阔的生产厂房和配套的后勤设施是选择方大城的重要原因



选址：多方遴选 缜密考察

选址，可遇而不可求。

选址，要有缘分，得凭运气。

选址，得比别人永远快上一秒。

雅昌的选址，凭籍的是“勤奋+速度”。

选址的过程是艰难的，这副重担落在了深圳雅昌朱志刚副总经理的肩上。

鉴于公司未来发展的需要，公司领导要求：新厂区的面积不能少于2万平方米，要把方便客户和员工摆在第一位，地址要选在特区内。正是在这样的大原则下，朱志刚副总开始了艰难的找寻过程。

事实上，在深圳关内，面积超过2万平方米的生产厂房少之又少；其中待租的厂房，更是可遇而不可求。而且，在寻找新厂区时，还要充分顾及周边的配套设施，比如员工住宿、交通、错峰用电等诸多问

题。其难度之大，可想而知。

决策就是命令，承诺就是责任。2005年1月，当公司决定整体搬迁的决策一出，朱志刚副总就开始了马不停蹄地大范围搜寻。他托中介、找熟人、发网络信息，四处打听线索，不放过任何一点有用的信息。

从1月到4月，朱副总先后联络了十多家厂区，实地考察过的也有三、四家，但符合公司要求的却始终没有找到。

转机出现在4月30日，一个令朱副总难忘的日子。

这一天的下午4点半，一家地产中介公司打来电话，称南山西丽方大城有厂房出租，面积大小基本符合雅昌的要求，而且有员工宿舍、食堂等配套设施。朱副总一听，精神为之一振，他马上找到集团总经理王小元、行政部副经理王辉，三人一起奔往南山，赶在方大集团下班之前实地

查看了厂房，拍摄了一些照片并询问了有关情况。

王总、朱副总和王副经理不约而同地认为：这个厂房面积够大，配套设施较为完善。经过合理规划和精心装修，应该会比较理想的生产、办公和生活区域。

当时，万捷董事长正在日本出差。王总通过越洋电话向万捷董事长报告了这一情况，并通过E-mail传送了方大城A区的图片。5月2日，万捷董事长出差归来，顾不上旅途劳累，第一时间赶到方大城现场查看。

公司几位高层领导在方大城的现场和周边反复查看，充分权衡利弊过后，当即决定：租下！

5月8日，经过与方大集团多个回合的商议、谈判，公司与方大集团达成了承租意向。

7月1日，双方正式签订了租赁合同。

招标：规划先行 速战速决

投标方的打印资料，摞起来有七八十厘米厚！这些数据，要全部输入电脑，要全部进行甄别、比较。这些工作，全在短短的一周内完成……

招标，展现出的不仅仅是一份辛苦，一份对公司的爱心，更是一种责任！

公司厂房的规划设计、装修招标等前期准备工作，是早在与方大集团正式签订承租合同以前、即承租意向达成后就已经全面启动了。

新厂区的图纸规划，是由公司领导们亲自负责的，差不多用了一个月的时间，公司调动一切可以利用的力量，多方听取意见，反复进行论证、修改。那时候，公司的各级领导几乎每天都要工作到半夜一两点。

5月28日，公司专门把设计北京雅昌

大厦的著名设计师崔恺先生请过来，对新厂区的规划方案提出修改意见。崔恺先生在设计的结构、用料、照明、管线等方面，提出了不少建设性意见。

6月初，一个凝聚了公司领导的智慧和汗水、符合生产流程的现代化生产、办公图纸规划完成了。

几乎是在图纸规划的同时，公司装修的各项招标工作也启动了，招标工作由集团王小元总经理牵头，各部门配合支持。

招标工作，事关新厂区厂房的质量、成本和工程进度，牵涉整个搬迁的大局，须臾也不能马虎。为此，公司把整个装修工程分为消防、空调通风、一号厂房装修、二号厂房装修、员工宿舍装修、招待所、食堂、弱电、家私等若干小项，进行分项招标。在寻找到合适的承包商的同时，也降低了装修的成本和风险，保证了工程的质量和进度。

在招标中，各分项目小组都至少确定了五家投标单位，并与每个投标单位都进行了不少于三轮的会谈，同时对投标方送来的资质、方案、价格、性能、实力、样品材料等都进行认真的甄别、比较，以便对投标公司充分了解。

招标的工作量是巨大的，尤其是在前期。首先，要把投标方的大量数据输入电脑，以方便进行比较。这些数据材料，全部打印出来摞起来竟然有70、80cm厚！然后，要对打印出来的投标资料进行逐条对比，分析其优劣；此外，还要就相关数据对投标方进行提问 对投标方提供的样板、材料进行确认。最后，从中选择两家公司开展竞标，最终确定一家。

整个招标工作，全是在短短的一周时间内完成！这其中付出了多少汗水，只有亲历其中的雅昌人才能知晓……



装修：锁定目标 群策群力

中国有句古话，人心齐，泰山移。

装修中，施工方与公司的目标是一致的。

成本、质量与进度，

大家在追求同一个结果；

施工方与雅昌一道挑战奇迹……

完工后，施工方送来根据投标方案做出的竣工资料，投标方案要比竣工资料多出很多

施工中尽管有很多高空作业，但也未影响整个装修进程

浩大的装修工程仅用了两个半月就整体完工

6月6日，公司在招标工作完成后，第一时间召开了装修公司动员会。

王小元总经理在会上要求：装修工作，必须在两个月内全部完成，确保国庆节期间搬家！

装修工作立即如火如荼地全面铺开。公司成立了现场施工办公室和装修办公室，实行“三个控制”（控制成本、控制质量、控制进度），对装修的质量、进度、成本进行全面的把关和监督。

王小元总经理每天都要到新厂区现场巡查，发现问题及时要求整改。每天下班，他也会去现场视察一遍，没有问题才肯回家。

7月16日，第一支施工队——消防施工队进场；9月中旬，最后一支施工队——食堂施工队进场，自始至终施工方都较为积极地配合了公司的搬家进程，加班加点地工作，确保了工期按时完成。

装修时，曾经遭遇四次较大的台风，

影响了装修进度，但工程并没有因此而停下来。施工队采取各种措施加快施工，如墙面未干，影响到下一道工序的开展，施工队就采用灯照、大风扇吹等方式烘干……

在电话的调试出现问题时，电话公司的总经理亲自过来督察检修，而时间是在十月一日国庆节期间！

装修中，施工方与公司的目标一致，大家心往一处想，劲往一处使，成本、质量和进度，大家在追求同一个结果，成就同一个理想！遇到问题，大家坐下来一道研究对策，群策群力；碰到难关，大家相互理解，共同克服！

人道是，人心齐，泰山移。新厂区装修，雅昌与施工方一起迎接挑战，成就了奇迹：装修，仅仅用了两个半月！

国庆前夕，各项装修工作已经基本完工！



搬迁：挑灯夜战 众志成城

精神的力量是无穷的。

雅昌员工，用他们的双手，再次诠释了“团结就是力量”。

为保证搬家工作有条不紊地进行，公司专门制定了《搬迁计划书》，对搬迁的时间安排、责任部门等都做了周密的规划。并且指定了专门的搬迁负责人，对专业搬家公司进行协调和监管。

按照原定计划，搬迁在国庆节期间进行。公司员工充分理解公司的部署，主动放弃了休息时间。他们充满了激情，不仅圆满完成了各自的搬迁任务，而且涌现出了许多让人难忘和感动的人和事……

9月30日晚上十点，一号厂房最后一

支装修施工队撤场，意味着写字楼的整体搬迁工作可以开展了。经过两个小时的紧张打扫卫生后，晚上12点，制版部正式开始搬迁！

10月3日8：30，营业部门开始搬迁，他们从早上一直忙到晚上，在搬迁完毕后接着整理物品，通宵达旦地工作，直到全部物品整理完毕！

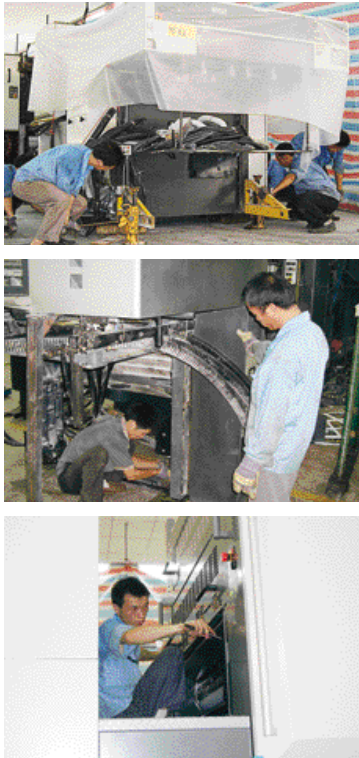
10月4日凌晨两点，当网络调试出现问题时，深圳公司王岩总经理立刻驱车赶到新厂区，亲自指导检修工作，直到查出原因并解决了问题之后才放心地离开，时间已经是凌晨六点了。

而二号厂房印刷重型机械的搬迁，是早在九月中旬就已经提前进行了。

9月15日，第一台印刷机械搬进新车

间，这台设备的拆卸、运输、安装、调试、恢复生产共用了六天时间 接着是第二台，用了四天；接着是第三台、第四台……与此同时，印刷大生产也在紧张地进行，一刻也没有停工。整个设备搬迁大约持续了半个月，组织得井井有条。

期间，杨立望副总经理和王小斌总助发挥了重要的领导作用。杨立望副总经理主抓设备的安装，每台设备的定位他都要亲自到场，每台设备的安装他都亲历亲为。他夜以继日地工作，每天几乎都要忙到晚上12点以后，以至于在搬迁完毕后，他终于因劳累过度而不得不住进了医院。王小斌总助负责设备的拆卸，他整日驻守在南油工厂，晚上都很少回家，确保了搬迁、生产不受影响。



10月8日 公司整体乔迁工作圆满结束！

雅昌新厂区的启用，解决了公司发展过程中的瓶颈问题，促成了雅昌集团深圳与北京两大基地生产、办公一体化格局的形成，是雅昌集团实施南北两地新世纪拓展战略的重要里程碑。

我们有理由期待：雅昌必将创造新的奇迹！

雨天，搬迁照常进行，机器都被严密地包裹起来，以防被雨淋湿
 成品仓库是最早开始搬迁的
 工人在安装调试印刷机器
 搬迁完工，紧张的大生产即将开始

【相关链接】 搬家日志

2004年底	集团确立深圳雅昌整体乔迁战略。
2005年	
4月30日	获悉方大城A区有厂房出租信息，公司领导第一次实地考察；
5月2日	万捷董事长实地考察新厂区，公司领导研究后，初步决定承租。
5月中旬	进入新厂区规划阶段；
5月23日	召开第一次搬迁专题会；
6月6日	召开装修公司动员会；
6月18日	开展搬家前的各项准备工作，如住宿、交通的问卷调查等；
6月24日	全面接管新厂区；
7月1日	正式与方大集团签订出租合同；
7月16日	消防施工队进场，这是进厂装修的第一支施工队；
7月29日	一号厂房进厂装修；
8月10日	一号厂房写字间开始装修；
8月17日	员工宿舍进场装修；
9月2日	二号厂房装修完工；
9月8日	新购置的小森LS-440进入二号厂房，次日开始安装；
9月15日	二号厂房开始搬迁，第一台设备进厂；
9月30日	二号厂房的设备搬迁完工；
9月30日	一号厂房装修基本完工；
10月1日	制版部开始搬迁；
10月3日	营业部门开始搬迁；
10月5日	集团总部开始搬迁。
10月8日	公司整体乔迁圆满结束！