

搬迁，雅昌创造奇迹

Text 熊少辉



10月11日，雨后初晴。

早上8：30，雅昌举行了迁入新厂区的第一次早会。

早会上，深圳公司王岩总经理豪迈地宣布：今天，我们创造了“三个第一”。

万捷董事长感言，雅昌整体乔迁，创造了一个奇迹，他为雅昌人能创造这样的奇迹而感动和自豪。

集团王小元总经理也感慨道：这样的效率，这样的成绩，只有雅昌的员工才能做到。

从筹划、选址到设计、招标、装修、搬迁、后勤保障，雅昌人在十个月内全部完成！

从设计到入驻，更是在短短的五个月内按计划完成！

他们的每一步都走得那么高效，充满激情；

他们的每一步都走得那么坚实，环环相扣；

在时间紧迫、规模浩大的整体乔迁中，雅昌的营业、生产没有一天受到影响，没有丢失一件物品，没有损坏一台设备，没有一例工伤！

——搬迁，雅昌创造了奇迹！



搬迁：发展需要 迫在眉睫

工欲善其事，必先利其器。

在资金、技术、实力等方面都达到一定水平的时候，场地，就成为雅昌发展战略中亟待解决的瓶颈问题。

深圳雅昌自1993年创建以来，营业、办公一直在福田上步工业区，工厂却设在南山南油天安工业区。十余年的长足发展，若干次的载誉而归，印刷界奥斯卡金奖的两度荣膺，“申奥”、“申博”报告的精彩铸就，雅昌的影响力已经越来越大。随着企业规模、业务范围以及生产能力的逐年扩大，原有的办公与生产用地已无法满足公司不断发展的需要，尤其是营业与生产区域的分离，直接影响了雅昌的服务水平和工作效率。

位于南山区南油天安工业区的厂区，

公司印刷机器从最初的三台增加到八台，设备的摆放几乎都成了问题，装订的车间也很拥挤。困难最大的还是仓库，由于成品仓库和材料仓库的需求面积不断增加，公司领导几乎天天在为厂房不足的问题发愁。

再说福田区上步工业区的办公区，集中了视觉中心、网络公司、艺术馆、制版厂和市场部门、集团总部，人数也由起初的30多人猛增到200多人。生产、办公场地拥挤的问题也很突出。生产、营业两地分隔的现状，对生产和服务的负面影响也很明显。

公司的业务迅猛发展，无论是营业部门还是生产部门，都需要有更大的发展空间，场地问题越来越突出，已经到了刻不容缓必须解决的地步。2004年底，集团在制订2005年的经营规划时，果断地做出“深圳雅昌整体乔迁、合署办公”的战略决策。

万捷董事长称，雅昌搬家创造了奇迹
集团王小元总经理感言，搬家充分展现了雅昌精神
深圳公司王岩总经理对公司搬家给予了高度评价
宽阔的生产厂房和配套的后勤设施是选择方大城的重要原因



选址：多方遴选 缜密考察

选址，可遇而不可求。

选址，要有缘分，得凭运气。

选址，得比别人永远快上一秒。

雅昌的选址，凭籍的是“勤奋+速度”。

选址的过程是艰难的，这副重担落在了深圳雅昌朱志刚副总经理的肩上。

鉴于公司未来发展的需要，公司领导要求：新厂区的面积不能少于2万平方米，要把方便客户和员工摆在第一位，地址要选在特区内。正是在这样的大原则下，朱志刚副总开始了艰难的找寻过程。

事实上，在深圳关内，面积超过2万平方米的生产厂房少之又少；其中待租的厂房，更是可遇而不可求。而且，在寻找新厂区时，还要充分顾及周边的配套设施，比如员工住宿、交通、错峰用电等诸多问

题。其难度之大，可想而知。

决策就是命令，承诺就是责任。2005年1月，当公司决定整体搬迁的决策一出，朱志刚副总就开始了马不停蹄地大范围搜寻。他托中介、找熟人、发网络信息，四处打听线索，不放过任何一点有用的信息。

从1月到4月，朱副总先后联络了十多家厂区，实地考察过的也有三、四家，但符合公司要求的却始终没有找到。

转机出现在4月30日，一个令朱副总难忘的日子。

这一天的下午4点半，一家地产中介公司打来电话，称南山西丽方大城有厂房出租，面积大小基本符合雅昌的要求，而且有员工宿舍、食堂等配套设施。朱副总一听，精神为之一振，他马上找到集团总经理王小元、行政部副经理王辉，三人一起奔往南山，赶在方大集团下班之前实地

查看了厂房，拍摄了一些照片并询问了有关情况。

王总、朱副总和王副经理不约而同地认为：这个厂房面积够大，配套设施较为完善。经过合理规划和精心装修，应该会比较理想的生产、办公和生活区域。

当时，万捷董事长正在日本出差。王总通过越洋电话向万捷董事长报告了这一情况，并通过E-mail传送了方大城A区的图片。5月2日，万捷董事长出差归来，顾不上旅途劳累，第一时间赶到方大城现场查看。

公司几位高层领导在方大城的现场和周边反复查看，充分权衡利弊过后，当即决定：租下！

5月8日，经过与方大集团多个回合的商议、谈判，公司与方大集团达成了承租意向。

7月1日，双方正式签订了租赁合同。

招标：规划先行 速战速决

投标方的打印资料，摞起来有七八十厘米厚！这些数据，要全部输入电脑，要全部进行甄别、比较。这些工作，全在短短的一周内完成……

招标，展现出的不仅仅是一份辛苦，一份对公司的爱心，更是一种责任！

公司厂房的规划设计、装修招标等前期准备工作，是早在与方大集团正式签订承租合同以前、即承租意向达成后就已经全面启动了。

新厂区的图纸规划，是由公司领导们亲自负责的，差不多用了一个月的时间，公司调动一切可以利用的力量，多方听取意见，反复进行论证、修改。那时候，公司的各级领导几乎每天都要工作到半夜一两点。

5月28日，公司专门把设计北京雅昌

大厦的著名设计师崔恺先生请过来，对新厂区的规划方案提出修改意见。崔恺先生在设计的结构、用料、照明、管线等方面，提出了不少建设性意见。

6月初，一个凝聚了公司领导的智慧和汗水、符合生产流程的现代化生产、办公图纸规划完成了。

几乎是在图纸规划的同时，公司装修的各项招标工作也启动了，招标工作由集团王小元总经理牵头，各部门配合支持。

招标工作，事关新厂区厂房的质量、成本和工程进度，牵涉整个搬迁的大局，须臾也不能马虎。为此，公司把整个装修工程分为消防、空调通风、一号厂房装修、二号厂房装修、员工宿舍装修、招待所、食堂、弱电、家私等若干小项，进行分项招标。在寻找到合适的承包商的同时，也降低了装修的成本和风险，保证了工程的质量和进度。

在招标中，各分项目小组都至少确定了五家投标单位，并与每个投标单位都进行了不少于三轮的会谈，同时对投标方送来的资质、方案、价格、性能、实力、样品材料等都进行认真的甄别、比较，以便对投标公司充分了解。

招标的工作量是巨大的，尤其是在前期。首先，要把投标方的大量数据输入电脑，以方便进行比较。这些数据材料，全部打印出来摞起来竟然有70、80cm厚！然后，要对打印出来的投标资料进行逐条对比，分析其优劣；此外，还要就相关数据对投标方进行提问 对投标方提供的样板、材料进行确认。最后，从中选择两家公司开展竞标，最终确定一家。

整个招标工作，全是在短短的一周时间内完成！这其中付出了多少汗水，只有亲历其中的雅昌人才能知晓……



装修：锁定目标 群策群力

中国有句古话，人心齐，泰山移。

装修中，施工方与公司的目标是一致的。

成本、质量与进度，

大家在追求同一个结果；

施工方与雅昌一道挑战奇迹……

6月6日，公司在招标工作完成后，第一时间召开了装修公司动员会。

王小元总经理在会上要求：装修工作，必须在两个月内全部完成，确保国庆节期间搬家！

装修工作立即如火如荼地全面铺开。公司成立了现场施工办公室和装修办公室，实行“三个控制”（控制成本、控制质量、控制进度），对装修的质量、进度、成本进行全面的把关和监督。

王小元总经理每天都要到新厂区现场巡查，发现问题及时要求整改。每天下班，他也会去现场视察一遍，没有问题才肯回家。

7月16日，第一支施工队——消防施工队进场；9月中旬，最后一支施工队——食堂施工队进场，自始至终施工方都较为积极地配合了公司的搬家进程，加班加点地工作，确保了工期按时完成。

装修时，曾经遭遇四次较大的台风，

影响了装修进度，但工程并没有因此而停下来。施工队采取各种措施加快施工，如墙面未干，影响到下一道工序的开展，施工队就采用灯照、大风扇吹等方式烘干……

在电话的调试出现问题时，电话公司的总经理亲自过来督察检修，而时间是在十月一日国庆节期间！

装修中，施工方与公司的目标一致，大家心往一处想，劲往一处使，成本、质量和进度，大家在追求同一个结果，成就同一个理想！遇到问题，大家坐下来一道研究对策，群策群力；碰到难关，大家相互理解，共同克服！

人道是，人心齐，泰山移。新厂区装修，雅昌与施工方一起迎接挑战，成就了奇迹：装修，仅仅用了两个半月！

国庆前夕，各项装修工作已经基本完工！

完工后，施工方送来根据投标方案做出的竣工资料，投标方案要比竣工资料多出很多

施工中尽管有很多高空作业，但也未影响整个装修进程

浩大的装修工程仅用了两个半月就整体完工



搬迁：挑灯夜战 众志成城

精神的力量是无穷的。

雅昌员工，用他们的双手，再次诠释了“团结就是力量”。

为保证搬家工作有条不紊地进行，公司专门制定了《搬迁计划书》，对搬迁的时间安排、责任部门等都做了周密的规划。并且指定了专门的搬迁负责人，对专业搬家公司进行协调和监管。

按照原定计划，搬迁在国庆节期间进行。公司员工充分理解公司的部署，主动放弃了休息时间。他们充满了激情，不仅圆满完成了各自的搬迁任务，而且涌现出了许多让人难忘和感动的人和事……

9月30日晚上十点，一号厂房最后一

支装修施工队撤场，意味着写字楼的整体搬迁工作可以开展了。经过两个小时的紧张打扫卫生后，晚上12点，制版部正式开始搬迁！

10月3日8：30，营业部门开始搬迁，他们从早上一直忙到晚上，在搬迁完毕后接着整理物品，通宵达旦地工作，直到全部物品整理完毕！

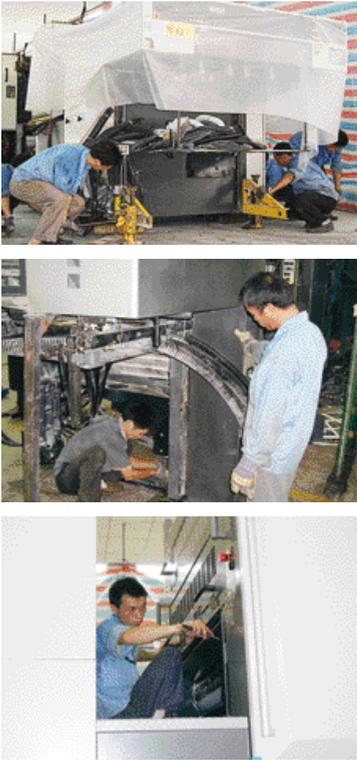
10月4日凌晨两点，当网络调试出现问题时，深圳公司王岩总经理立刻驱车赶到新厂区，亲自指导检修工作，直到查出原因并解决了问题之后才放心地离开，时间已经是凌晨六点了。

而二号厂房印刷重型机械的搬迁，是早在九月中旬就已经提前进行了。

9月15日，第一台印刷机械搬进新车

间，这台设备的拆卸、运输、安装、调试、恢复生产共用了六天时间 接着是第二台，用了四天；接着是第三台、第四台……与此同时，印刷大生产也在紧张地进行，一刻也没有停工。整个设备搬迁大约持续了半个月，组织得井井有条。

期间，杨立望副总经理和王小斌总助发挥了重要的领导作用。杨立望副总经理主抓设备的安装，每台设备的定位他都要亲自到场，每台设备的安装他都亲历亲为。他夜以继日地工作，每天几乎都要忙到晚上12点以后，以至于在搬迁完毕后，他终于因劳累过度而不得不住进了医院。王小斌总助负责设备的拆卸，他整日驻守在南油工厂，晚上都很少回家，确保了搬迁、生产不受影响。



10月8日 公司整体乔迁工作圆满结束！

雅昌新厂区的启用，解决了公司发展过程中的瓶颈问题，促成了雅昌集团深圳与北京两大基地生产、办公一体化格局的形成，是雅昌集团实施南北两地新世纪拓展战略的重要里程碑。

我们有理由期待：雅昌必将创造新的奇迹！

雨天，搬迁照常进行，机器都被严密地包裹起来，以防被雨淋湿
 成品仓库是最早开始搬迁的
 工人在安装调试印刷机器
 搬迁完工，紧张的大生产即将开始

【相关链接】 搬家日志

- 2004年底 集团确立深圳雅昌整体乔迁战略。
- 2005年
- 4月30日 获悉方大城A区有厂房出租信息，公司领导第一次实地考察；
- 5月2日 万捷董事长实地考察新厂区，公司领导研究后，初步决定承租。
- 5月中旬 进入新厂区规划阶段；
- 5月23日 召开第一次搬迁专题会；
- 6月6日 召开装修公司动员会；
- 6月18日 开展搬家前的各项准备工作，如住宿、交通的问卷调查等；
- 6月24日 全面接管新厂区；
- 7月1日 正式与方大集团签订出租合同；
- 7月16日 消防施工队进场，这是进厂装修的第一支施工队；
- 7月29日 一号厂房进厂装修；
- 8月10日 一号厂房写字间开始装修；
- 8月17日 员工宿舍进场装修；
- 9月2日 二号厂房装修完工；
- 9月8日 新购置的小森LS-440进入二号厂房，次日开始安装；
- 9月15日 二号厂房开始搬迁，第一台设备进厂；
- 9月30日 二号厂房的设备搬迁完工；
- 9月30日 一号厂房装修基本完工；
- 10月1日 制版部开始搬迁；
- 10月3日 营业部门开始搬迁；
- 10月5日 集团总部开始搬迁。
- 10月8日 公司整体乔迁圆满结束！