



18 / 19

王小斌：我还是不够专业

文 / 温占满



小斌王总(左四)和“海外大书项目”小组团队

在雅昌从事生产管理多年，他会是一件印艺珍品观摩良久，很大幅度地点点头或者爽朗地笑起来，他知道这些作品倾注了自己多少心血，他是雅昌深圳公司副总经理，香港印艺协会执行委员王小斌，一个像艺术家那样从事艺术印刷生产管理的完美主义者，雅昌人习惯称他小斌王总。

2006年雅昌印成的《曼联》编年史巨型图书对曼联足球俱乐部来说是传世佳作，对热心球迷来说是收藏珍品，对世界图书业来说是臻美印品，对雅昌来说是超越自我的一座里程碑，而对于执印这本书的总工程师小斌王总来说则是一块曾经抱不动的石头。

2005年，《曼联》出版商在全球范围内通过多轮遴选，最终选择雅昌为承印单位，雅昌决策委员会经过慎重考虑，推举

小斌王总为该“海外大书项目”总工程师，这让小斌王总觉得任重而道远，惟恐托付不效了。“我的第一反应这是不可能的”小斌王总说，“但是想到雅昌一贯坚持的创新求变的精神，我觉得完成这个不可能完成的任务对雅昌有着非常重要的意义，所以我的第二反应是一定要拿下来”。

《曼联》客户要求雅昌应用现代印刷技术印成世界上最大的书，还要实现大规模的批量生产。书芯尺寸为500mm×500mm×90mm，重达35kg，想象一下有一张咖啡桌那么大。技术、工艺、设备、材料对雅昌来说都是一个坎。但是雅昌人渴望变革，勇于超越自我，愿意为繁荣世界文化产业、体育产业和大众文化奉献力量。当年承印《北京2008年奥运会申办报告》时，北京奥申委也只给雅昌4天时间。在雅昌，小斌王总见证

过数不清的振奋人心时刻，那些时刻，雅昌或超越了自我，或创造了奇迹，或为国家争得了荣誉，或为全国人民赢得了欢呼 and 激情。但是这一回不同，小斌王总不能仅仅充当激情时刻的见证者和参与者，他必须亲自为雅昌人谱写下另一个振奋人心时刻，成为未知领域的开拓者和骨干团队的领导者。

工欲善其事，必先利其器。摆在小斌王总面前的首要难题是设备、工艺和技术。国内外市场上还没有合适印刷这本体积庞大、重量不菲的巨书的生产设备。当时恰逢北京国际印刷设备展览，小斌王总带着公司针对这本书提出的问题，赶赴北京寻找相应的设备供应商。终于有一家供应商说可能可以定做一套穿线机，但要回去征求研发部的意见。经过一番周密的研究与测试之后，这家供应商答复小斌王总说，定做是可以，但造价比较高。小斌王总当即向公司作了相应的汇报，集团领导听取汇报后当机立断，批准彻资200余万元定制该套设备。穿线设备的实现给了小斌王总和他的“海外大书项目”小组成员极大的鼓舞，大家信心百倍地掀起一场狂飙的头脑风暴。经过近半年时间的试验、研发，小斌王总汇集团队的集体智慧，自主研发了一套适合该项目的特殊设备：排书流水线、吊挂输送机、吊挂转移机、装箱机、套帖机等，并按照《曼联》巨书预期的尺寸、页码和重量对该套设备加以量身定制。

“我们让客户满意的地方是应运机械操作代替了大量的手工作业；我们让客户感动的地方是应运手工作业补充和升华了机械操作”。不管是机械操作还是手工作业，“海外大书项目”小组发挥团队的集体智慧，开创了用严格的图示和文字说明表示每个点的流程示意法，为每一个环节，每一个工序建立了严格的规范和标准，为确保成书的品质打下了坚实基础，并结合雅昌独特的手工艺赋予《曼联》巨书东方特色的美感。伴随这一过程，设备、人才、研发、材料、标准都取得了突破性的进展，第一本《曼联》白样终于出炉了。小斌王总和他的“海外大书项目”小组围着这本咖啡桌大小的巨书审了又审，改了又改，几经校对后把样书寄到英国客户那里，这才如释负重，等待来自英伦的答复。

答复有些震惊，样书书页在英国脱落了。“我还是不够专

业”小斌王总说，“我们在深圳反复测试过，但是没有考虑到伦敦多雾的气候因素，这样我们选择的纸张纹路就错了”。一个工程师，不仅要有专业的构想和完整的规划，还要具备将蓝图转换为现实的能力，这其中包括对任何细小环节的充分考虑。《曼联》给“海外大书项目”小组上了生动的一课，课后，每个人都成熟起来，变得更加职业、更加专业、更具有全球视野。

2006年11月15日的那个晚上，一本书将英国王储、曼联传奇教练和雅昌领军人凝聚在一起：查尔斯王子、弗格森教练和万捷董事长在查尔斯“王子信托”基金会晚宴上闪亮登场，共同见证了《曼联》巨书在英国面世的盛大场面。“很震撼，伟大的书！”查尔斯王子对《曼联》卷帙浩繁的传奇史篇和雅昌精美绝伦的印刷装帧工艺赞口不绝。那一刻，小斌王总在雅昌多功能大厅观看中央电视台第一时间发布的新闻报道，屏幕上回放的镜头仿佛时光倒转，一切都像发生在瞬间，一切都像发生在多年以前。这本书无论对雅昌还是对小斌王总来说，都是一座里程碑，它为参与《曼联》大书项目的精英骨干留下了太多刻骨铭心的记忆，同时也为雅昌的第二个十年记下了辉煌的一笔。

2007年4月是小斌王总加盟雅昌的第十个年头，在十年的工作中，他特别感谢万捷董事长、何曼玲副董事长、林蔚经理给了他一个锻炼和展示的机会；感谢王岩副总裁在工作和技术上的帮助、支持和教导；还有著名摄影家、文博专家，雅昌专家顾问严钟义老师的作品给了他莫大的启迪，雅昌从传统印刷向新经济文化产业公司的转型为他提供了广阔的职业舞台。十年的感恩与收获使小斌王总相信，在雅昌只要有能力，一定会有很好的发展。他说，雅昌人惟有保持学习进步方能适应公司的成长和壮大。在工作中学习，在学习中工作，小斌王总的日程安排的满满当当，工作学习之余，会选择去钓鱼。“哪怕在幽静的水边空钓一场，也能净化因热切而略显焦躁的心灵，何须在乎有没有钓着鱼呢？”小斌王总如是说。