

# 再谈 生产管理电脑化



在7月25日电脑生产管理系统单机版正式运行之后，雅昌公司生产管理部又开始积极为网络版的开发与上马作准备。

首先，进一步确定了网络版电脑生产管理系统所要达成的目标：

①对未来几日的生产稿件由电脑进行统一的生产计划、安排；

②对在生产中的稿件能及时地进行进度跟踪，完工信息反馈；

③对完工的生产稿件能自动进行产量统计、质量统计，以便对整个生产安排更科学合理，稿件进度查询更方便快捷，生产统计更精确。

其次，在8至9月份单机版运行期间，生产管理人员根据运行情况，对软件的性能以及存在问题提出了大量的建议和意见，在进行网络版的编写时将进行统一修改，以达到最佳实用性。

9月，电脑生产管理系统网络版进行编写，9月底，进行网络连接与调试，先是两台电脑上网连接试运行，成功之后，从各个部门调集了四台电脑进行连接调试，这期间，程序编写人廖剑锋部长付出了艰辛劳动。最终，我们拥有了

一个新的界面的生产管理软件和一个小型的电脑生产管理网络。下面就该软件的内容、功能及管理网络结构作一说明：

## 软件名称：制版生产调度系统

开启软件之后，进入窗口目录，它包括“调度处理”、“完工录入”、“屏幕查询”、“统计打印”、“数据维护”、“退出”等六个主要功能块，功能块的次序设置与生产工序是一致的，下面分别介绍。

### 一、调度处理：

主要包括“新活录入”、“下稿录入”、“活件修改”、“下稿删除”等内容。生产部接到营业部发来的每一单活，根据传票内容进行“新活录入”，“下稿录入”是对每一单活，有计划地分版和各部门预计完成时间安排的录入。“活件修改”与“下稿删除”是对录入错误进行处理，这一功能块是电脑管理调控的核心。因为最终生产进程是否顺畅，关键在于“下稿录入”中生产计划安排是否合理。

### 二、完工录入

按生产工序设置了“开格完工录入”，“电分完工录入”一直到“入库录

入”等内容，各个生产部门的完工时间以及稿件作业人的录入信息将在查询功能块中得到及时体现。

### 三、屏幕查询

包含了“总体进度查询”、“类型进度查询”、“按传票号查询”、“新活件查询”，以及“部门进度查询”等几种查询方式。“总体进度查询”以及“类型进度查询”反映了某天在各个部门下稿的每版稿件完成情况，“按传票号查询”反映了一单活件下每版活件在各个部门的完成情况，“新活件查询”反映的是每单活件下稿的数量，“部门进度查询”反映的是某天在部门每版活件的完成情况。

在查询过程中，蓝、黄、红色给予了不同进度定义，不同颜色的数字形象反映了每版活件的进度情况。

在这一功能块中，查询得到的信息作为生产调度及时调整稿件进度的依据。

### 四、统计打印

包含“屏幕进度”以及“调度表”打印，“屏幕进度”包含了一段时期内产量、质量、完工周期等信息，“调度表”打印实现查询信息打印。

“数据维护”与“退出”主要为管

理员所用，其中“退出”，给了软件出口。

软件的核心是调度处理、完工录入、屏幕三部分。它如实反映了每一稿件从计划到完工，以及在其间工序的生产进度状况。

为了让大家更容易理解，现举实例予以说明。

有一稿件传票号为21666，共16p，在10月18日进入生产部，要求在10月20日交货。调度人员根据交货日期以及现行生产情况进行电脑录入编排。在调度处理功能块中进行“新活录入”，按4p一版安排“下稿录入”。录入完成后，在涉及各个部门的“完工录入”以及“部门查询”块中都显示出此稿件的录入信息，即传票号、版号、数量、计划完工时间等，同时稿件下发生产各部。

在“部门查询”中查看10月20之前的稿件可看到此稿每版的数量及计划完工时间，接到稿件之后便可及时安排生产。生产完毕之后，在本部门工作站进行“完工录入”，录入作业人代码，当前

时间会自动录入，送出稿件。这期间调度员要了解该稿的生产进度时，可在“传票号查询”中输入21666，此稿每

版在各个部门的完工信息便可依次显示，并有不同颜色标记。这样便完成了稿件的计划、完工、查询。

理想要了解10月20日的生产情况时，在经理工作站打开“总体进度查询”输入查询日期“97年10月20日至97年10月20日”，这一天所有要求交货的稿件按预定时间，滚动向上排列，每单稿件都有各部门“计划完工时间”与“实际完工时间”信息，以及进度表示，最后有当日稿件数量的汇总。生产经理可根据当日查

询情况对各个部门进度提出要求。营业经理可根据当日查询情况对进稿量及交货时间作出调整，另外如“21666”的营业员要及时答覆客户能否按时交货，在营业工作站按“传票查询”输入“21666”便可看到生产结果，据此作出回答。

目前，我们的网络结构基本成熟，总共七台电脑，生产部、营业部和经理室已联网，制版生产调度系统正在试运行阶段。这期间，对其正确性、安全性、适用性以及速度都在作进一步的检测和调整，每一个环节都至关重要，要做的工作还很多，毕竟我们在走一条没有走过的路，我们仍需努力。

例如：当主管生产的经理或营业经

## 网络结构图

