

## 浅 谈



## 生产管理电脑化

● 戴虎

计算机的诞生与发展,可以说是人类文明史上的一个里程碑,标志着人类已由工业时代迈入了信息时代,直到现在计算机仍以它特有的高速度不断向前发展。中国在进入八十年代中后期以来,计算机技术得到了迅猛的发展,计算机技术正越来越多地应用于社会的各个领域,人们的生活也因此变得丰富多采。

计算机技术在企业管理中的应用已不是一件新鲜事。在国外,当计算机技术逐步走向成熟时,精明的管理者便已考虑将它应用到企业管理中来。如今,计算机技术在管理领域的应用已非常成熟,在计算机日益普及的今天,在我们的管理工作中运用这先进的技术已是大势所趋。

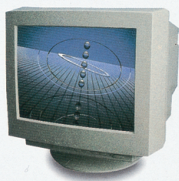
雅昌公司惊人的发展速度在深圳同行中已有口皆碑。这都有赖于公司管理干部科学的管理思想和超前的管理意识,使雅昌公司总能保持着稳定速度不断向前发展,这其中,当然也离不开先进的管理手段。因此,在雅昌发展路程中,一个关键性转折已拉开了序幕,这就是实施生产管理电脑化。

在生产管理中运用计算机技术将能发挥计算机的优势,使我们的工作效率大大提高,我们的工作质量也将跃上一个新的台阶,这主要表现在

以下几个方面:

第一,对于生产活件由计算机进行统一管理,生产由计算机统一控制,计算机以其高效率的检索方式,方便了对活件的跟踪与查询,许多繁琐的人工查询与跟踪将由计算机来完成,提高了工作效率。

第二,计算机以其精确的数据处理功能使生产所需数据准确无误,其数据共享功能将会使生产成本管理系统、原材料管理系统中的数据使用达成共享,从而大大提高工作质量,使工作更为方便,相关统计数据更为精确!



第三,在生产管理中,计算机将以其快速、准确传递数据的特点,使生产进度的反馈信息更加快捷、更加准确,并且也为各生产部的负责人省却人工查找的时间。查询、控制一目了然,避免了人工操作中一系列麻烦,节约了时间,提高了效率。同时,在电脑操作中,也能更好地学习计算

机知识,提高自身素质。

生产管理电脑化从今年5月份开始提出总体方案,6月份生产管理会上周总及有关人员进行方案的讨论,并初步确定了由人工管理向计算机管理转换的过渡方案。6月初,开始编写相应程序,经过各方人员的努力,6月下旬生产调度系统单机版程序诞生,并开始调试。在系统试运行调试期间,各方人员不断分析、不断根据生产实际情况提出改进意见,到7月中旬,调试工作基本圆满结束,生产管理部于7月25日正式开始单机运行,在人工管理向电脑管理转换的过渡时期分别采用两种方式并行,并积极准备单机版到网络版的过渡。

可以说,这是公司在管理工作中的大胆尝试,因为制版以其相对灵活多变的特性给计算机管理带来了一定的难度,但从公司领导到生产管理部的每一个员工都下定决心要排除困难,一定要把这先进的技术运用到我们的日常工作中,让我们走在同行的前列。因为,我们的目标就是超越自己!

现在,在全体人员的共同努力下,前期准备工作已全面展开,计算机操作培训也正在进行。相信,离我们目标实现的那一天已经不远了!