

努力超越 追求卓越

出版事业部拓展训练侧记

刘艳涛

07

ARTRON 2011.01 48期

93>



图 93> 出版事业部合影

2011年3月18日至19日，“努力超越、追求卓越”——出版事业部两天一夜的户外拓展训练在北京怀柔红螺寺培训基地如期进行。

两天的培训项目设计以“强化责任—坦诚沟通—高效执行—团队凝聚”为主线，每一个项目均以“计划—执行—总结”的形式进行，形成良好的团队学习环境，让学员在开放、坦诚、互动、快乐的氛围当中体验团队合作。

由于此次活动项目兼具挑战性和趣味性，为保证让每位学员都能切身参与到活动中来并确保活动质量，入营后，根据教练的安排先开场热身，参加互动游戏，而后全体学员分为二个组，取队名，选出队长、口号并制作了队旗。

根据教练的指示，全体队员参加了主题活动“把信送给加西亚将军”、“兄弟连—真人CS”、“挑战1021”和“沙漠掘金沙盘”等活动，通过各个项目不同的侧重点，在“信任、挑战、协作、凝聚”等方面结合工作中的

实际情况，培养学员将活动中的心得体会主动运用到工作中的意识。

通过拓展训练大家明确和认同了组织目标，增强组织的凝聚力，树立相互配合、相互支持的团队精神和整体意识。

学会包容，每个人都有优缺点，人无完人

在训练中，我们大多数都是以前不熟悉的，每个人性格都不一样，刚开始一定会产生一些摩擦、埋怨、指责，通过训练，使大家学会包容、理解。再犯错时，当事人会主动承担责任，别人对犯错的人更多的是鼓励和支持。如果没有互相包容理解，根本不可能完成所有的训练项目。很多的项目都让大家感觉到了个人力量的渺小，集体力量的强大，集体的智慧是无穷的，可以形成精英的团队。

团队协作，金石为开

这次拓展训练，让大家深深地体会到团队

图 94> 挑战 1021

图 95> 头脑风暴

95>



94>



的重要性。平时我们都工作在不同的岗位，大家很少深入了解。通过这次拓展训练，大家彼此增进了了解，在这个团队里，大家一起团结协作，完成了一个又一个平时根本无法想象的任务。在整个过程中，大家都受到了启发。使我们在今后的工作中更清楚地认识到自己在团队中的地位和作用。只有团结协作，才能实现我们共同的目标。

懂得放弃，学会聆听

通过这次拓展活动，使大家明白了“懂得放弃，学会聆听”是一种大智慧。每位学员都有自己的个性和思想，有时大家为了一个方案，各抒己见，甚至争得面红耳赤，而贻误了最好的时机。其实，有时为了实现团队目标而放弃自己的利益，更值得大家的尊重和敬仰。

专注与投入是成功的保证

在“沙漠掘金”的团队比赛中，我们深深感受到了，只有最专注与投入的团队，才有可能“掘到金子”。通过一天半的活动，到了拓展训练的最后环节，一些小组已经开始有所松懈了。但是，正是仍然能够坚持专注与全身心投入的小组，最后取得了胜利。这告诉我们，只有能够坚持、擅于坚持，始终专注与投入，才能获得最后的成功。

整个活动由学员亲自去体验、去感悟，在

提高身体素质的同时挑战自我。每个人都感慨颇多，受益匪浅：

“这次的拓展训练，不仅感觉我们的团队和谐了，而且也让自己沉静了下来，从自己的职业精神、性格以及工作方法等方面进行反思并总结，这样才达到了拓展的真正效果，并通过这次拓展总结并指导自己今后的工作。”

“通过此次拓展训练，不仅让我们新组建的出版事业部的同事增加了彼此了解和加深了感情。此次培训有效地锻炼和提升了队员的团结协作和群力决策的能力，也让我们知道如何更好地应对压力、危机和变化，并深切地懂得有些放弃比拥有更伟大，为了实现团队目标而放弃自身利益的人更值得大家的尊重和敬仰。”

“特别感谢公司安排此次拓展训练，让我们部门的凝聚力更加紧密，并且增进了同事之间的了解和合作，在拓展游戏中既锻炼了计划性又增加协作力，这些经验可以让各位同事在以后的业务中沟通更加顺畅，进而取得事半功倍的效果。”

短短两天一夜的拓展训练结束了，虽然我们个个腰酸背痛，筋疲力尽，但并没有冲淡我们此行的记忆。相信我们不会忘记，时间不会冲淡这个意犹未尽的拓展活动，它给我们带来的不仅是训练场上的呐喊助威，还将每个活动的总结、感悟带到了我们的工作和生活中……