

凝聚中坚力量 构建科学管理体系

05

景海艳

总第56期
ARTRON



图1> 集团行政副总裁潘剑平致辞

图2> 集团人力资源总监李芳与学员分享学习心得

图3> 中坚班最佳学习小组：“纵横3D”队

图4> “E龙”队

2012年6月9日，雅昌－惠普领导力提升项目二期——“雅昌中坚班”圆满毕业。集团行政副总裁潘剑平、副总裁宋强、张东、集团人力资源总监李芳，中国惠普培训部总经理邵慧、惠普商学院讲师卢肖时、林佳澍，及雅昌26位中坚班学员共同参加了本次毕业典礼。

在集团人力资源部的组织下，雅昌－惠普领导力提升项目中坚班自2月25日开班以来，学员们按计划完成了《管理流程》、《战略规划十步法》、《执行力》、《分析解决问题》等4门课程的研修。学员们在潜移默化中通过《管理流程》课程达成共识，激发学习热情；通过《战略规划十步法》的课程建立系统思维的模式，通过《执行力》的课程来分解目标，促使行动方案和计划的落地，让结果成为看得见的未来；而通过《分析解决问题》的课程锤炼技能、优化管理，并在工作过程中持续改进

和创新。虽然近4个月的时间很快过去了，但当大家一起观看视频共同回顾学习历程时，一幕幕难忘的情景让全体学员倍受感动。

毕业典礼中，26位学员以小组为单位，分别进行了45分钟的学习成果汇报。各小组应用所学的《管理流程》、《战略规划十步法》、《执行力》、《分析解决问题》中的知识、方法和工具，结合公司运营的实际，在深入思考的基础上，精彩呈现了各小组毕业汇报内容。

在此之前的课程培训期间，集团领导们还作为课程导师，为学员们提供学习辅导，在毕业典礼上，集团行政副总裁潘剑平、集团副总裁宋强、张东、集团人力资源总监分别代表集团以及各事业部寄语全体学员，总结学习过程，勉励学员将培训所学运用到日常工作管理中，推进和完善雅昌集团科学化管理，提升集团管理水平。

05

06 >



07 >



08 >



图5> 集团副总裁宋强致辞

图6> “齐为”队

图7> “雅昌尼克斯”队

图8> “冒泡”队

05 >



集团行政副总裁潘剑平精彩点评各小组汇报，称其“精彩、务实、丰富、高度、挑战”。并与全体学员分享了学习与经营的关系。现阶段，在全球宏观经济形势严峻的背景下，2012年1月——2012年5月，公司的经营效益却大幅增长。这也得益于雅昌与惠普商学院合作开展两期领导力提升培训项目。经过统一学习雅昌集团价值观，统一思想认识和管理方法，使得雅昌能够拥有更顽强的生命力，经得起外部的各种挑战。通过近4个月的学习，从开班时的磨合，相互了解到今天共同所展现的成果、能力和激情，学习前后差异明显，这也体现了此次培训项目的价值所在，真正将科学管理工作实施落地，最终使雅昌更上一层楼。同时，也对惠普商学院的讲师和所有参加培训的学员致以衷心的感谢，期待此培训项目持续进行。

集团副总裁、印刷事业部总经理宋强、集团副总裁、互联网出版事业部总经理张东，分别祝贺中坚班学员顺利毕业，赞赏学员们的学

习激情和非凡的创意表现力，希望学员们将学习成果与实际运营相结合，将其真正实施落地，积极应对新技术变革带来的挑战。

集团人力资源总监李芳则与学员们分享了学习的五个层次，即学习、理解、运用、掌握和分享，期望学员们将所学的方法和工具在日常工作中予以运用，以保持业绩、能力的持续发展；同时对集团的支持与深度参与、惠普商学院的领导、讲师、助教的辛勤授课及付出以及全体学员的积极参与和认真的学习态度表达了诚挚的感谢。

毕业典礼上，惠普商学院的各位领导和讲师纷纷被雅昌学员们的学习热情和认真的态度所感动，且雅昌集团高层领导对培训尤为重视，深度参与，为学员做导师，带领团队边学边教，令人尤为佩服；此外，惠普商学院领导也表示，本项目是惠普商学院最有成就感的项目，希望与雅昌有更多的合作机会。

雅昌集团董事长万捷通过视频祝贺全体

05

09 >



10 >



11 >



12 >



图9> 集团副总裁张东致辞

图10> 学习讨论

图11> 毕业典礼

图12> 中坚班毕业合影

学员顺利毕业并指出：“中坚”的名称特意为学员们所取，寓意你们是雅昌的中坚力量，雅昌未来20年的发展寄期望于你们；你们要团结有专业知识、有抱负、有品味、有思想的同学不断学习，学好知识要勇于结合实践并落地执行；在工作过程中当好教官，使公司多年沉淀下来的价值观、精神，公司的宗旨、愿景等优良传统以及所学到的管理原理和方法传承下去，促使下属不断成长，实现公司整体的提升和进步。”

此视频一经播放，引起了学员们的强烈反响，回顾这近4个月的学习过程，学员们纷纷表示收获颇丰，感谢集团及公司领导为大家打开这扇窗，提供宝贵的学习机会，各小组纷纷表示：“雅昌惠普二期中坚领导力培训结业了，获益匪浅，从战略规划到有效实施管理方法，运用战略十步法提供有效严谨的支持，通过高效执行力完成制定目标”，“每次课程都让我们得到心灵的洗礼，颠覆了常规思维，深入学习

科学管理，”，“强化了中坚力量和领袖的定位和自我认知”，“今后我们会学以致用，将学习成果转化为生产力”，“以十二万分的激情和敬业精神，将学到的方法和工具带领团队再上新台阶”，“虽然已起航，但路还很长，期望和公司共同成长。”

最后，集团领导为中坚班学员颁发了毕业证，本次培训项目圆满结束。